



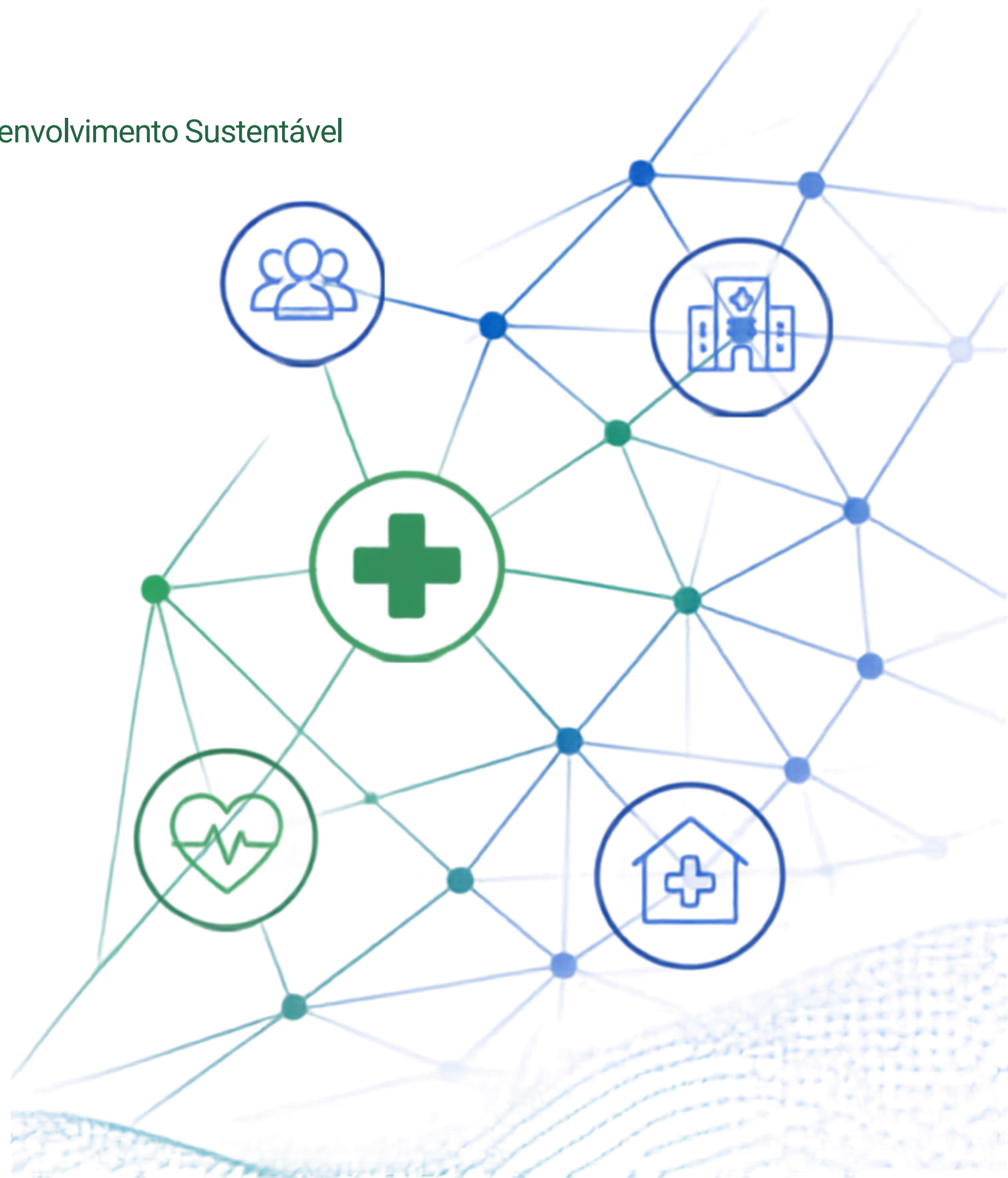
TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

SecexDesenvolvimento • Secretaria de Controle Externo de Desenvolvimento Sustentável

AudSaúde • Unidade de Auditoria Especializada em Saúde

# Avaliação da Maturidade das Redes de Atenção à Saúde

---



# Quão **madura** está uma Rede de Atenção à Saúde?

- ▶ Instrumento para avaliar o **grau de organização e integração das RAS** e apoiar sua evolução ao longo do tempo
- ▶ Fomentar uma **visão sistêmica e integrada** da organização da atenção à saúde em todo o país

PROPÓSITO MAIOR

- ▶ Gerar **Valor em Saúde**



# O que queremos com essa avaliação?



**Mais do que atribuir uma nota, a proposta é mostrar onde a rede está e o que precisa avançar.**

# Mais do que responder um questionário



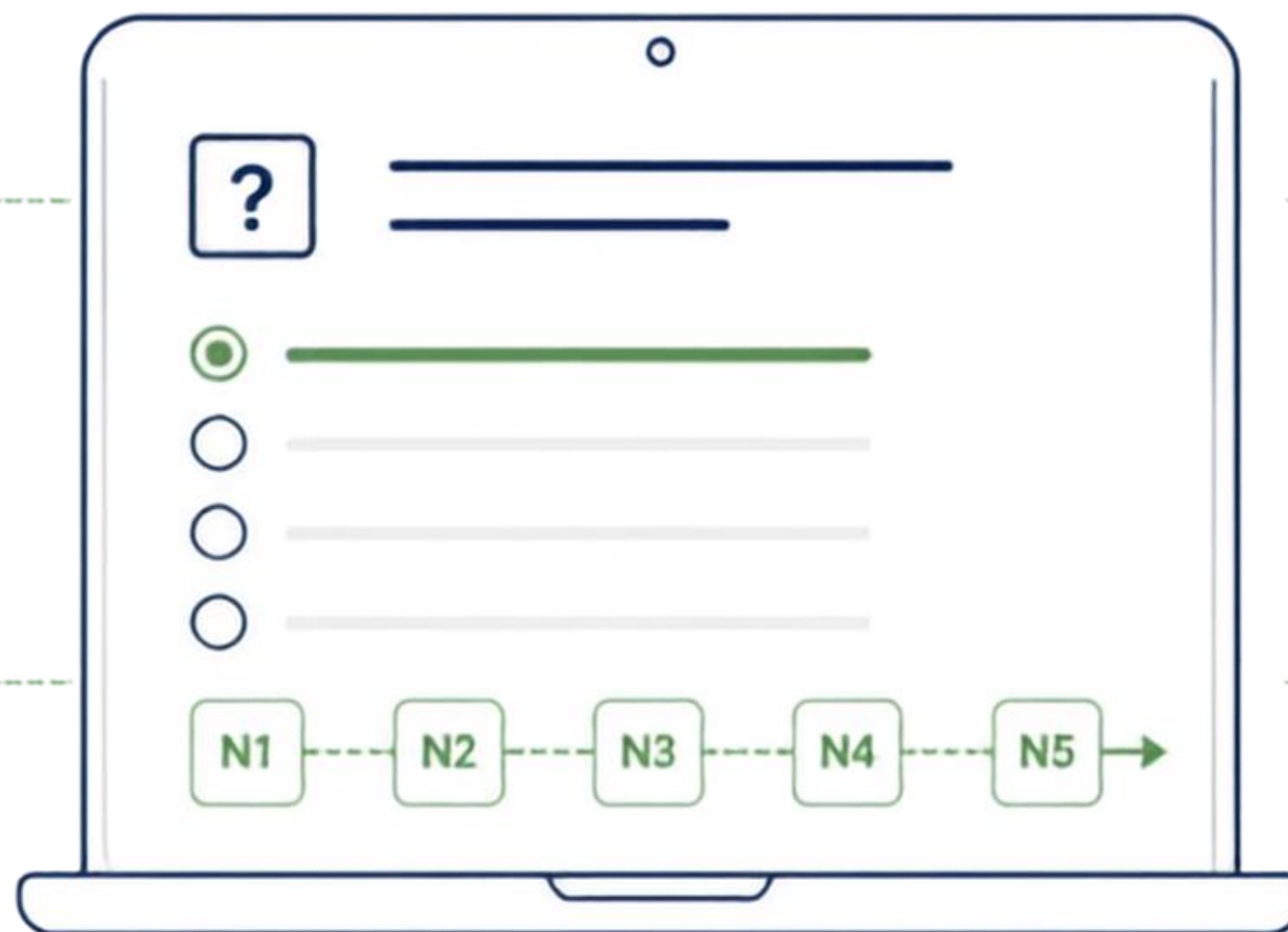
## INTERATIVO

Navegação simples e intuitiva.



## EDUCATIVO

Ajuda a compreender  
como uma RAS se  
organiza.



## AGRADÁVEL

Experiência leve e visual.



## NORTEADOR

Indica caminhos  
para avançar.

A própria experiência de responder pode contribuir para o aprimoramento da rede.

# Da fiscalização de componentes à avaliação da rede



1

## Fiscalizações anteriores

- Levantamento sobre Eficiência nas RAS (Acórdão 552/2025-TCU-P)
- Auditoria Operacional nas RAS do DF + **TCDF** (Acórdão 1193/2026-TCU-P)

**Aprendizado:** necessidade de **olhar a rede como um todo**.



2

## Desenvolvimento da estrutura de maturidade

Base: Normativos do SUS, documentos técnicos **RAS**, fiscalizações  
Metodologia: Análise de Decisão Multicritério (MCDA)



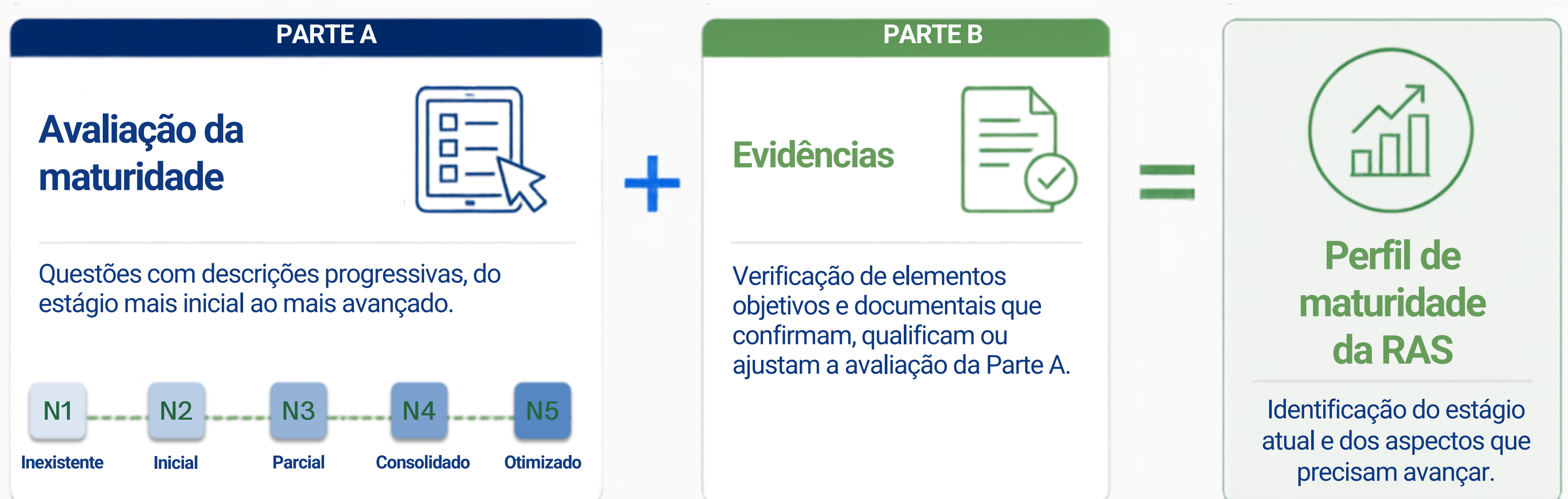
3

## Fiscalização atual

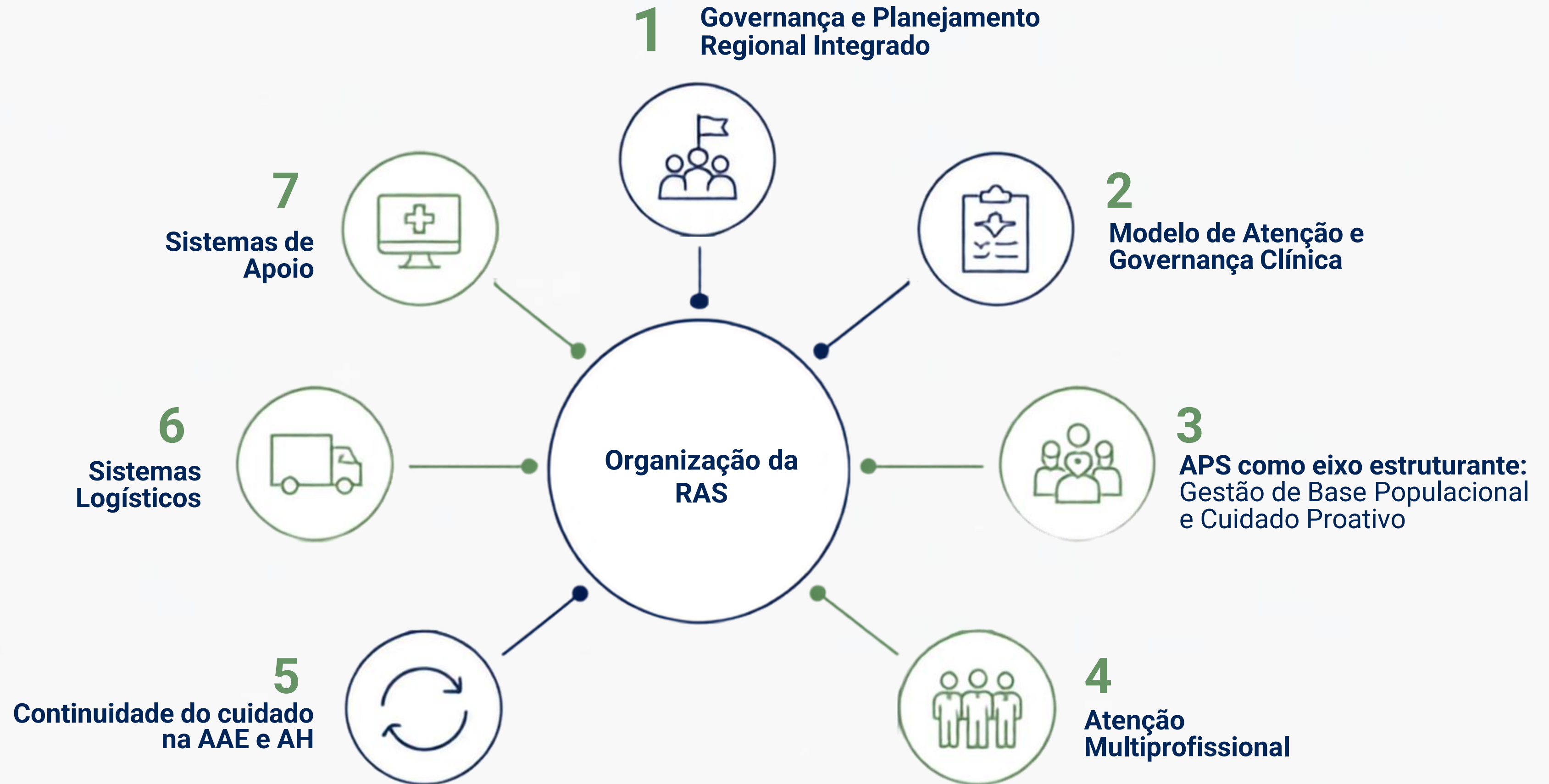
- Auditoria Operacional no estado do Rio de Janeiro sobre a maturidade das redes de atenção à saúde + **TCE-RJ** e **TCM-Rio**

Teste piloto e aprimoramento do **questionário**

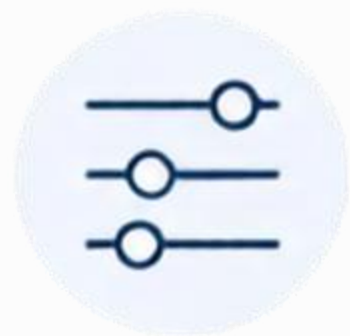
# Como funciona a avaliação?



# O que avaliamos?



# Da aplicação piloto a uma visão nacional



## 01 APERFEIÇOAR

Refinar o instrumento a partir dos resultados da aplicação piloto.



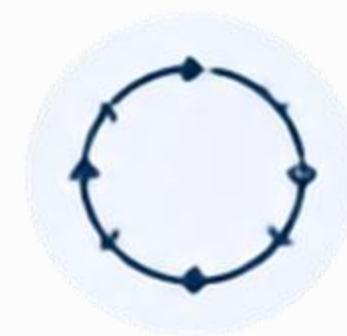
## 02 AMPLIAR

Aplicar o questionário em todo o território nacional.



## 03 VISUALIZAR

Transformar os resultados em painéis de maturidade, evidenciando avanços e oportunidades de melhoria.



## 04 ACOMPANHAR

Realizar ciclos periódicos de avaliação para acompanhar a evolução das redes.



# Painel de Maturidade das Redes de Atenção à Saúde

Visão geral da organização e integração das RAS



Macrorregião



Ano



Exportar



Visão Geral



Governança



Atenção



Acesso



Qualidade



Logística



Resultados



Sobre



População  
na macrorregião

**2,4 mi**

habitantes



Municípios  
avaliados

**42**

municípios



Unidades de  
saúde

**186**

estabelecimentos



Profissionais  
de saúde

**12,8 mil**

vinculados



Recursos  
fiscalizados

**R\$ 1,2 bi**

em um ano

## Maturidade da Rede ⓘ



Dimensões da Maturidade

Nível (0-5)

Governança e Planejamento

3,6

Modelo de Atenção

3,1

Atenção Multiprofissional

3,4

Continuidade do Cuidado

2,8

Sistemas de Apoio

3,0

Sistemas Logísticos

3,3

APS como Eixo Estruturante

3,2

## Desempenho por Dimensão



## Indicadores-Chave



Cobertura da  
Atenção Primária

**78%**

▲ 5 p.p. vs ano anterior



Tempo médio entre  
consulta especializada

**42 dias**

▼ 4 dias vs ano anterior



Taxa de internações por  
condições sensíveis à APS

**18,7** por 10 mil hab.

▼ 1,3 vs ano anterior



Taxa de mortalidade  
prematura evitável

**210** por 100 mil hab.

▼ 6 vs ano anterior

## Mapa de Maturidade



- Nível 5 Otimizado
- Nível 4 Consolidado
- Nível 3 Parcial
- Nível 2 Inicial
- Nível 1 Inexistente

→ A pergunta final não é apenas  
“qual é a nota desta rede?”  
mas “o que precisa acontecer  
para que ela avance para o  
próximo nível?”

Obrigada!

Simone Servato Ferreira

Para conversar:

AudSaúde/TCU

[audsaude@tcu.gov.br](mailto:audsaude@tcu.gov.br)

[servatof@tcu.gov.br](mailto:servatof@tcu.gov.br)

TCU - LAIS - Conass - Conasems - CNM - TCDF - TCE-RJ - TCM-Rio

