

Eficiência na Gestão de Unidades do SUS

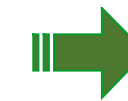
Lícia Cavalcanti



Hospital do Subúrbio

Sobre o Hospital do Subúrbio

- Hospital público estadual - 313 leitos (70 de UTI)
- Distrito Sanitário do Subúrbio Ferroviário (350.000 Hab.)
- Área de fragilidade social na região metropolitana de Salvador
- Perfil assistencial de Urgência / Emergência / Trauma
- Pacientes adultos e pediátricos
- Média e alta complexidade
- Inaugurado em **13 de setembro de 2010**



± 1 milhão Hab.
(com entorno)

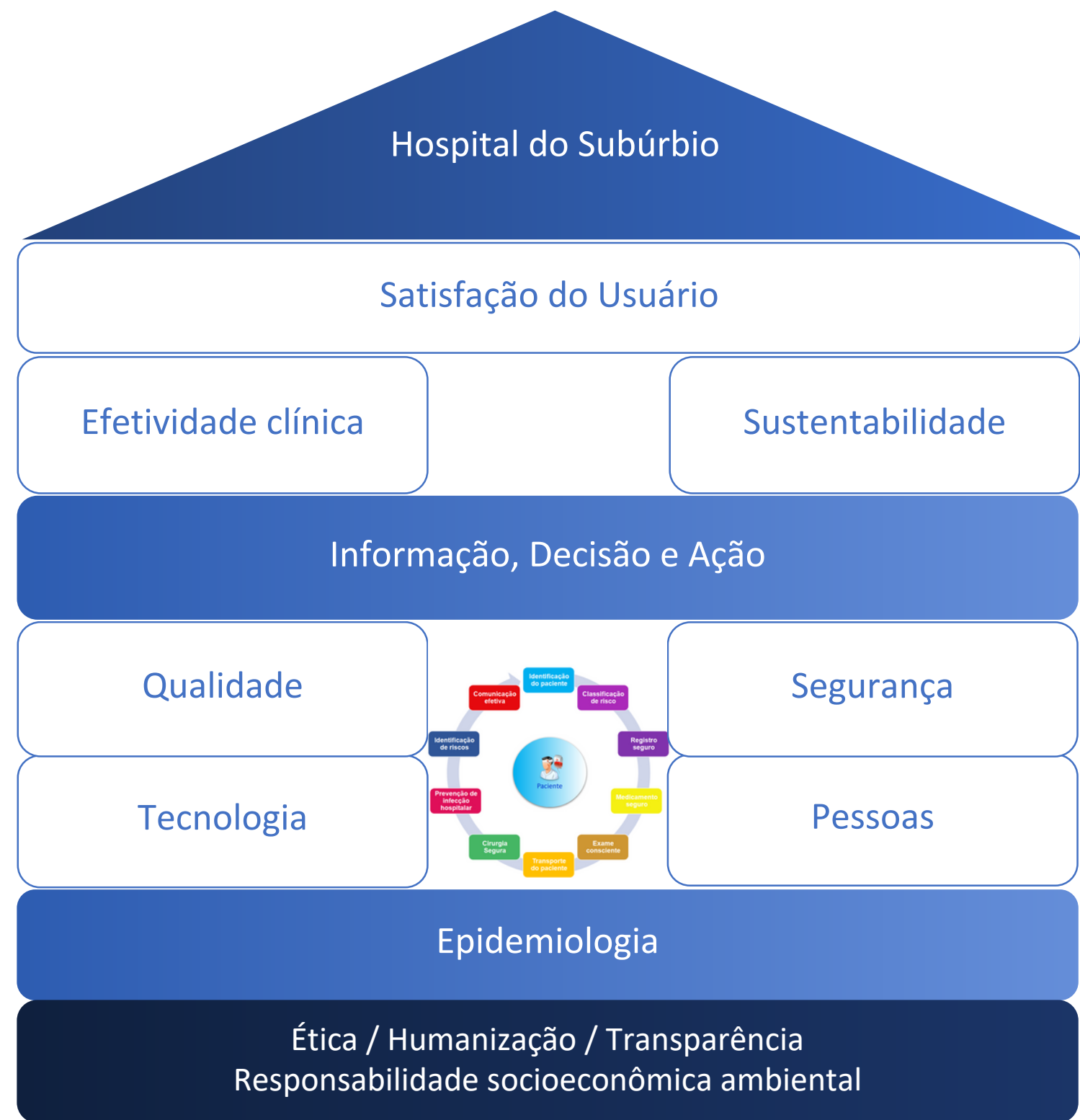


Sobre o Hospital do Subúrbio

- **1ª PPP na Saúde**
- Contrato de Concessão com metas quanti e qualitativas
- Gestão e Operação pela **Prodal Saúde S.A**
- Reversão dos bens ao Governo da Bahia ao final do contrato
- Concessão com duração de 10 anos (renovável por igual período)
- Prorrogações do contrato até junho/2023
- Renovação Contratual em julho/23 → Novos serviços
 - Consultas ambulatoriais (Lista Única do SUS)
 - Procedimentos diagnósticos e cirúrgicos eletivos
 - Novas especialidades cirúrgicas
 - Unidade de Neurologia Clínica e Neurocirurgia



Identidade Organizacional e Modelo de Gestão



Propósito

Afirmar a Eficiência do **SUS**

Missão

Prestar assistência médico-hospitalar de Qualidade ao usuário do SUS

Desafios na Implantação

- Área de fragilidade social na região metropolitana
- Desafio logístico de operação (acesso, segurança)
- Rede de Saúde insuficiente (RAS e RUE)
- Informatização
- Acreditação Hospitalar em até 2 anos

**Distrito
Subúrbio Ferroviário**

Cobertura APS

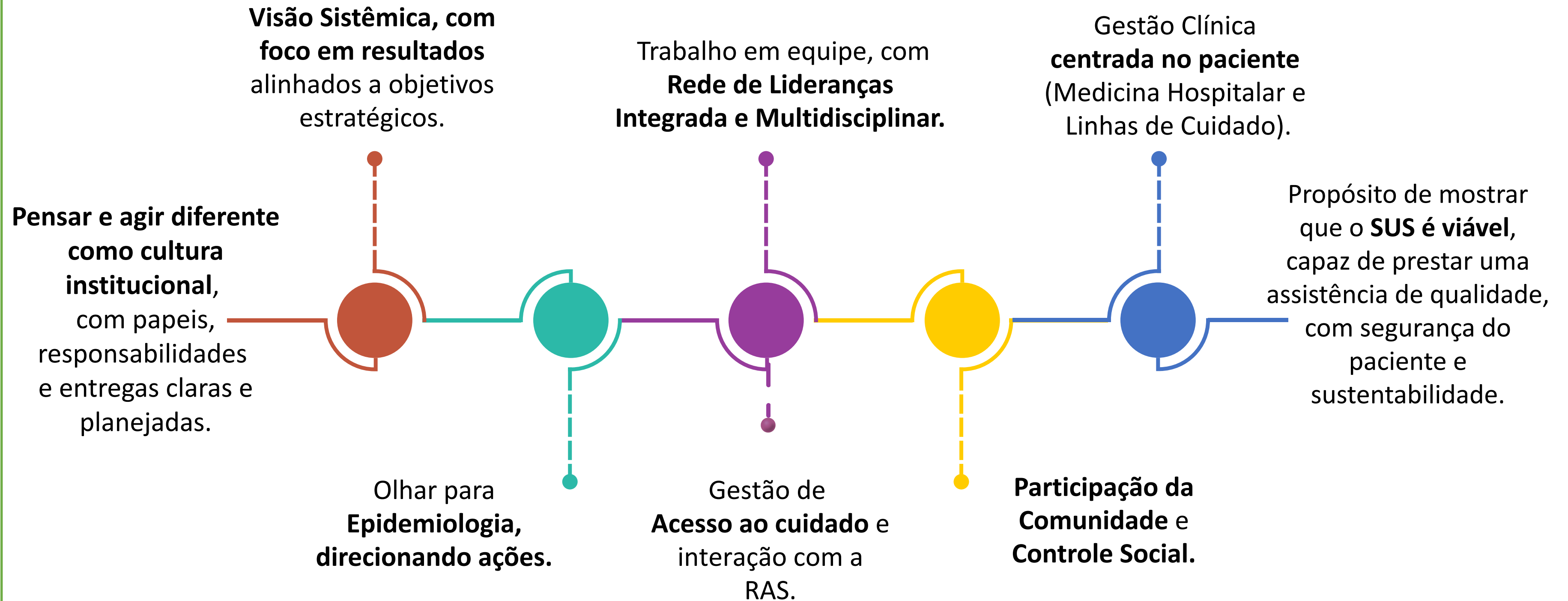
33%



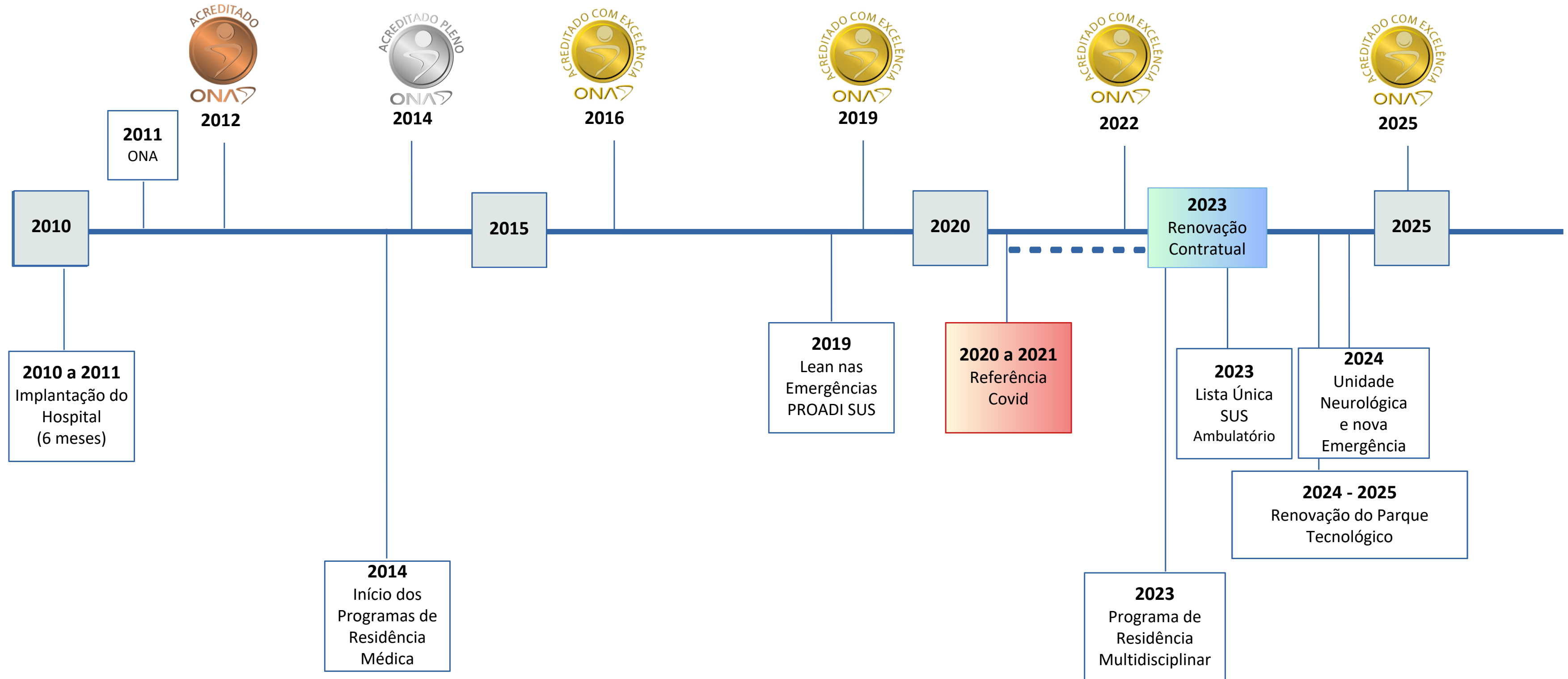
95,9%



Como foi construído



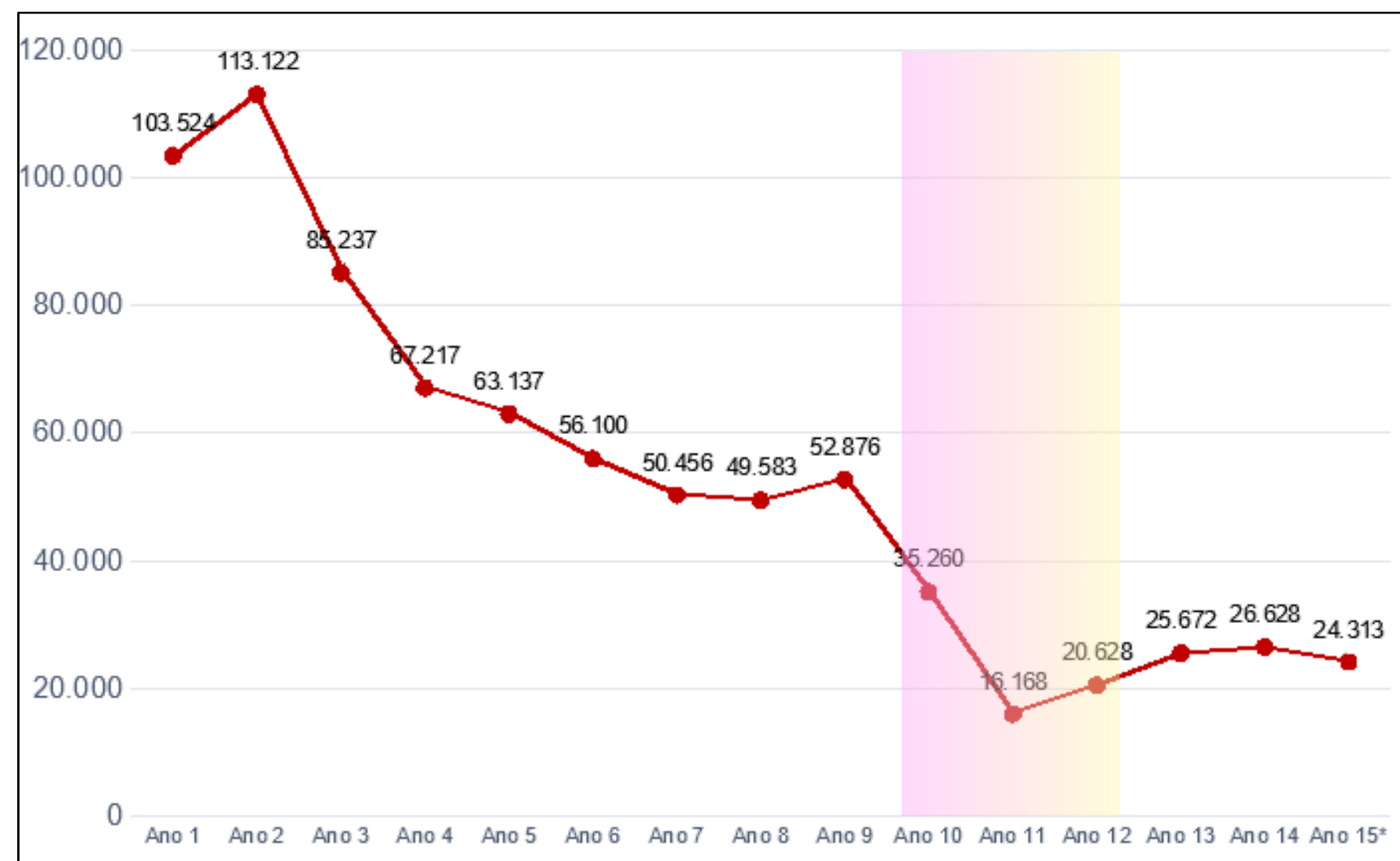
Trajetoária do Hospital do Subúrbio



Alguns Resultados

Adequação dos Atendimentos de Urgência e Emergência - Papel do HS na Rede de Saúde

Atendimentos de Urgência e Emergência - Ano 1 a 15

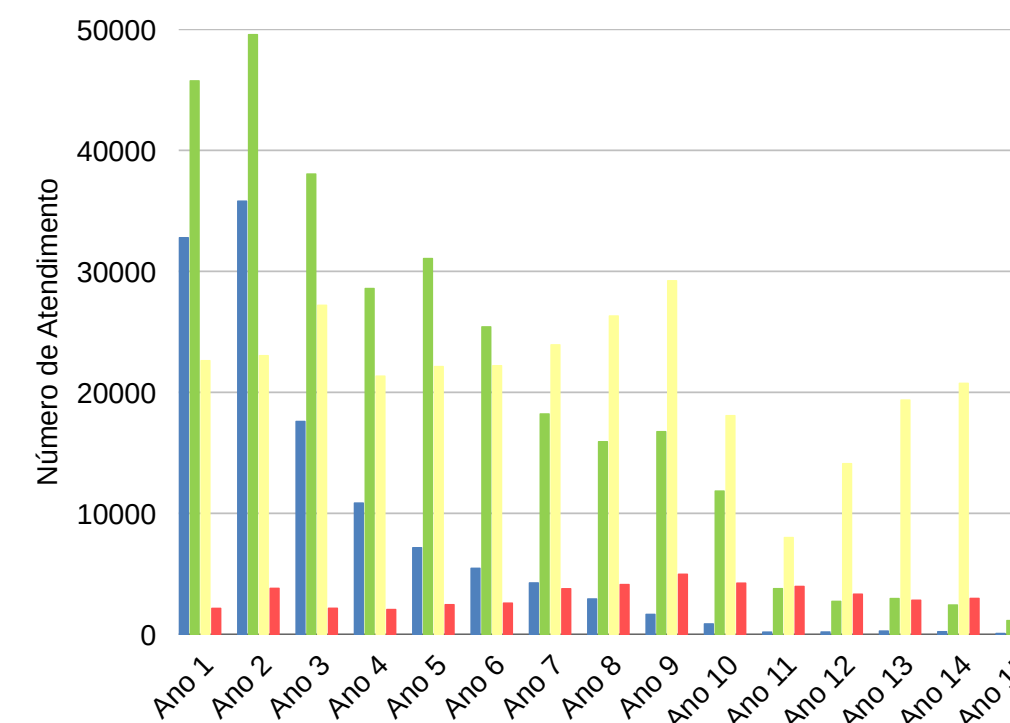


ANO 15

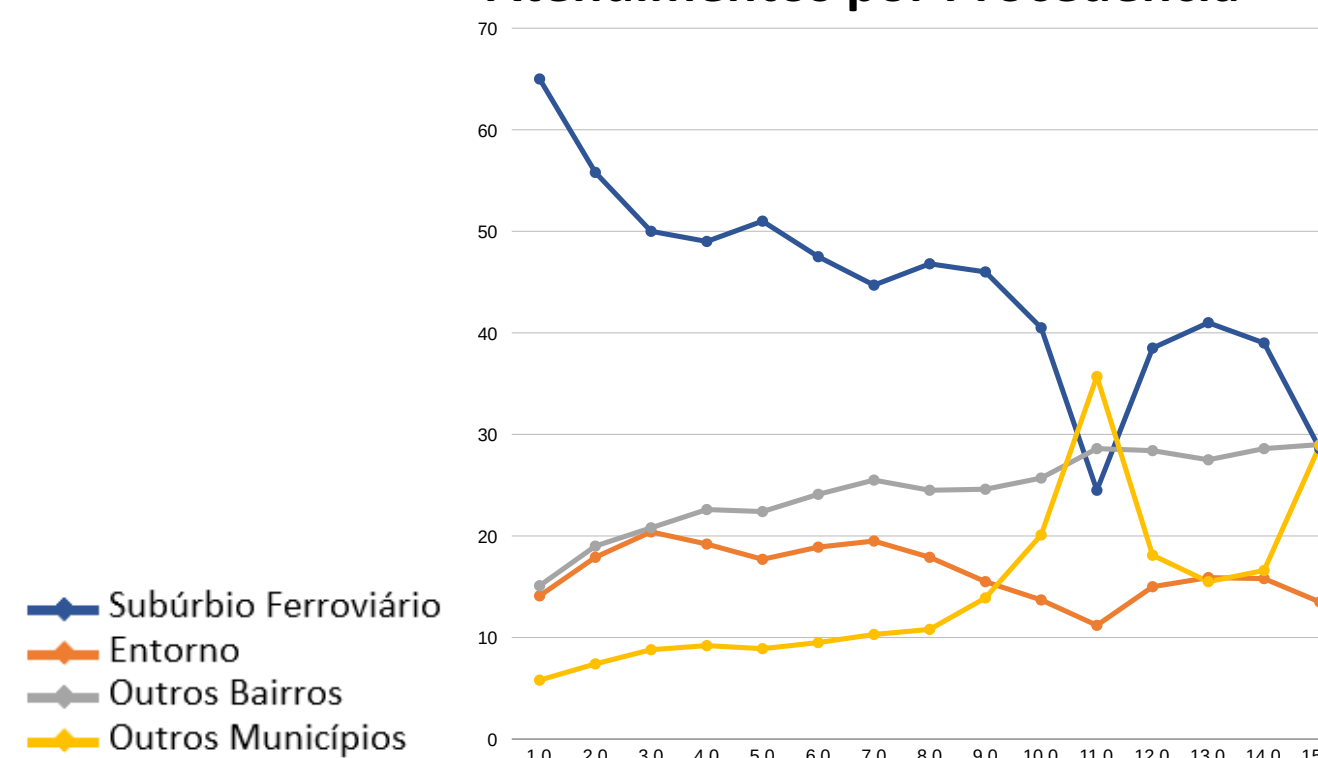
Atendimentos - 24.313 (2.026/mês)
Risco Amarelo e Vermelho - **93,4%**
Taxa de Internamento - **52,4%**

Fonte: PGH - HS

Atendimentos por Classificação de Risco



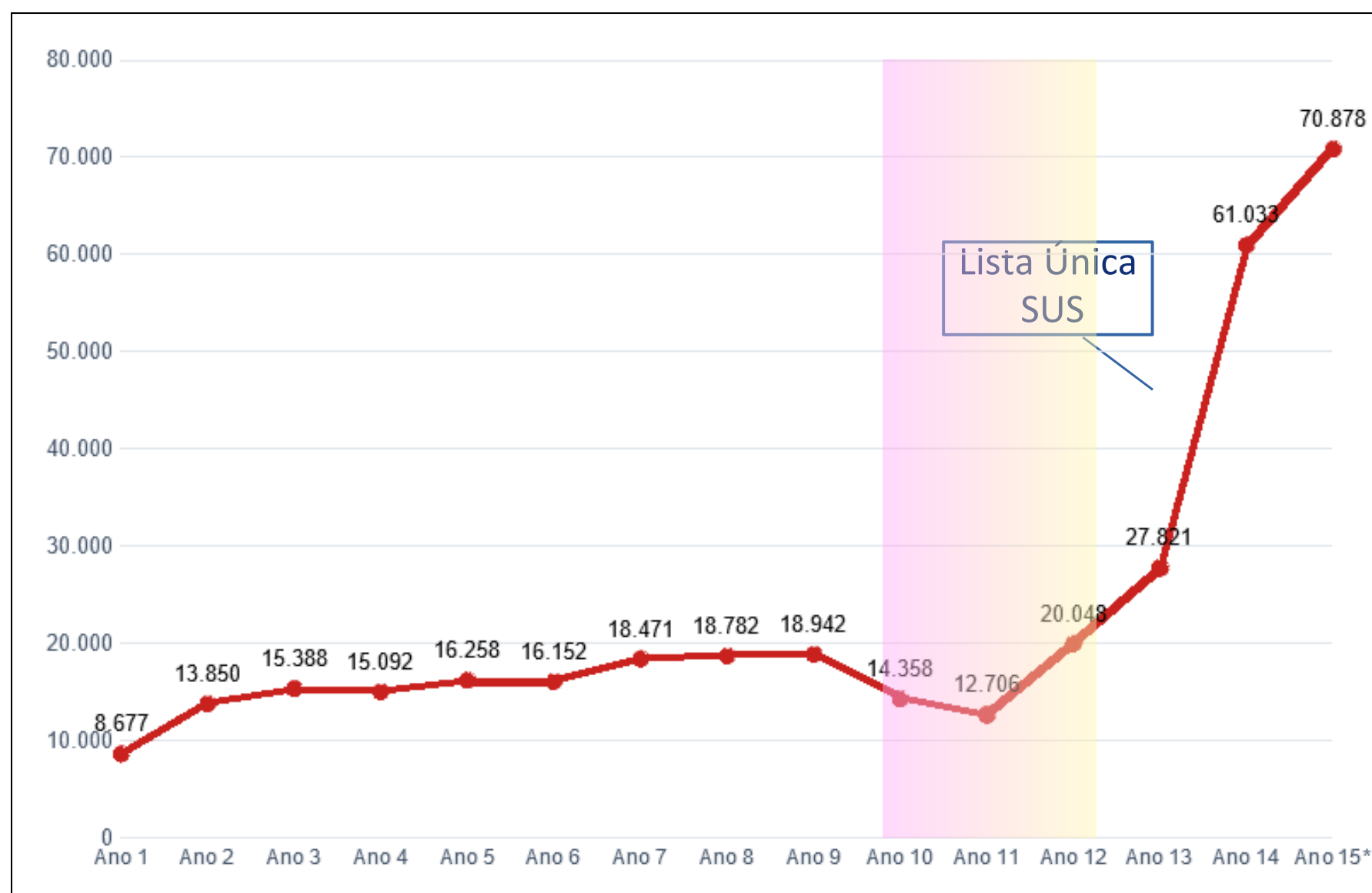
Atendimentos por Procedência



Alguns Resultados

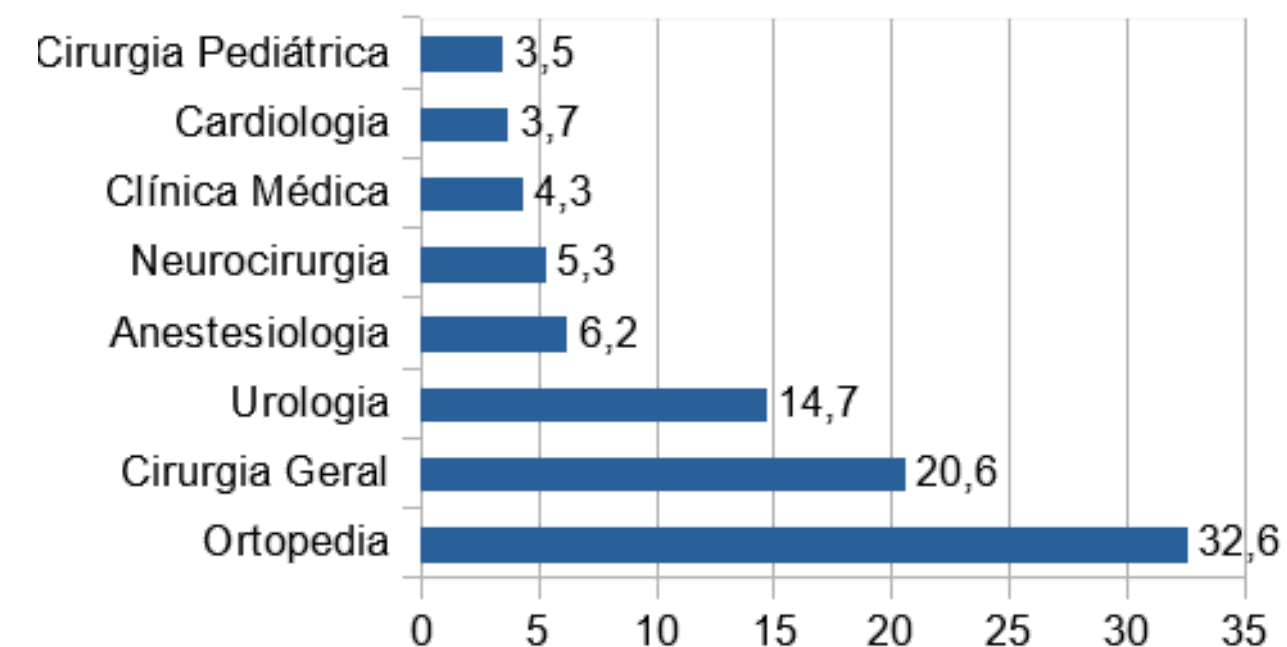
Aumento das Consultas Médicas Especializadas - Ambulatoriais

Consultas Médicas Especializadas - Ano 1 a 15



ANO 15 { Atendimentos - 70.878 (5.906/mês)
Taxa de Internamento - **8,7%**

Principais Especialidades Médicas



Procedência

Subúrbio	14,4%
Entorno do Subúrbio	8,8%
Outros Bairros	26,8%
Outras Cidades	50,0%

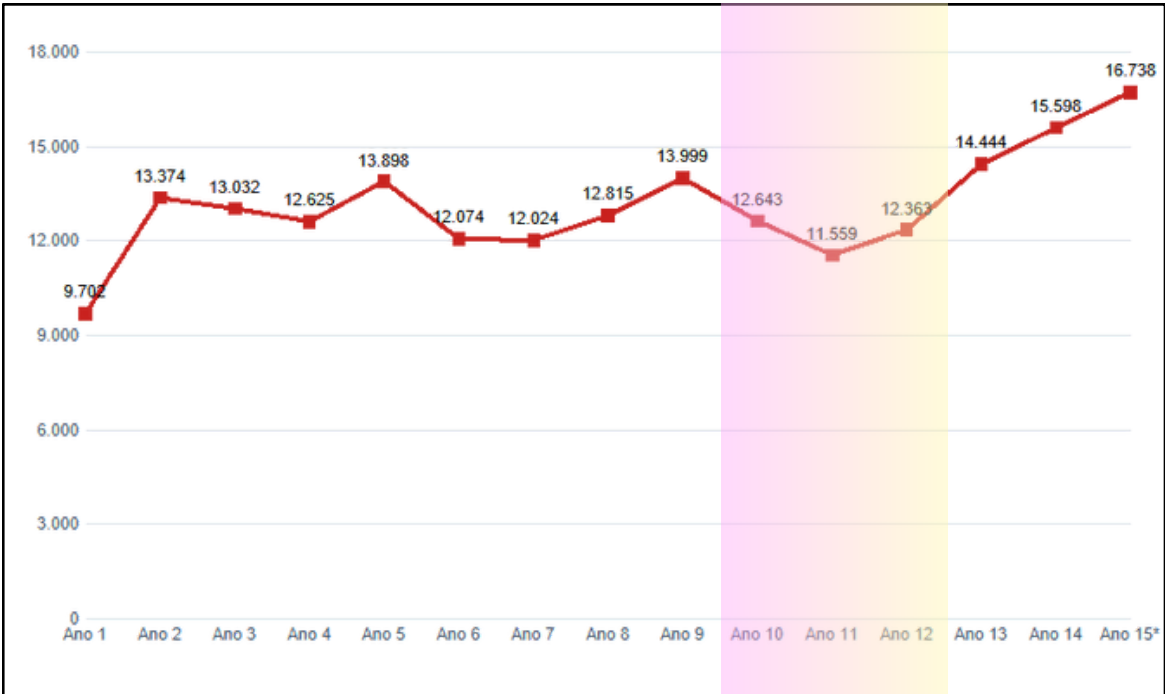
Alguns Resultados

Aumento das Internações Hospitalares

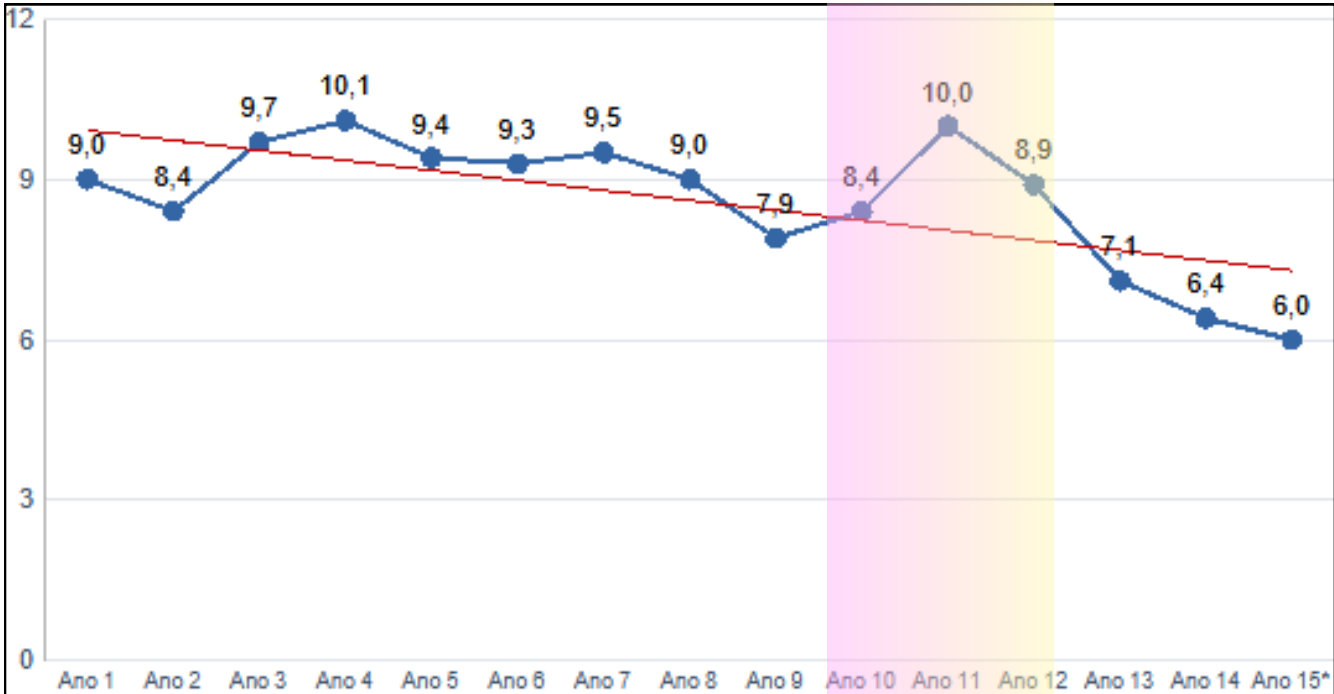
ANO 15
16.738 Internamentos
(1.395/mês)

↑ 7,3%
+ 1.142 pacientes

Número de Internamentos



Tempo Médio de Permanência



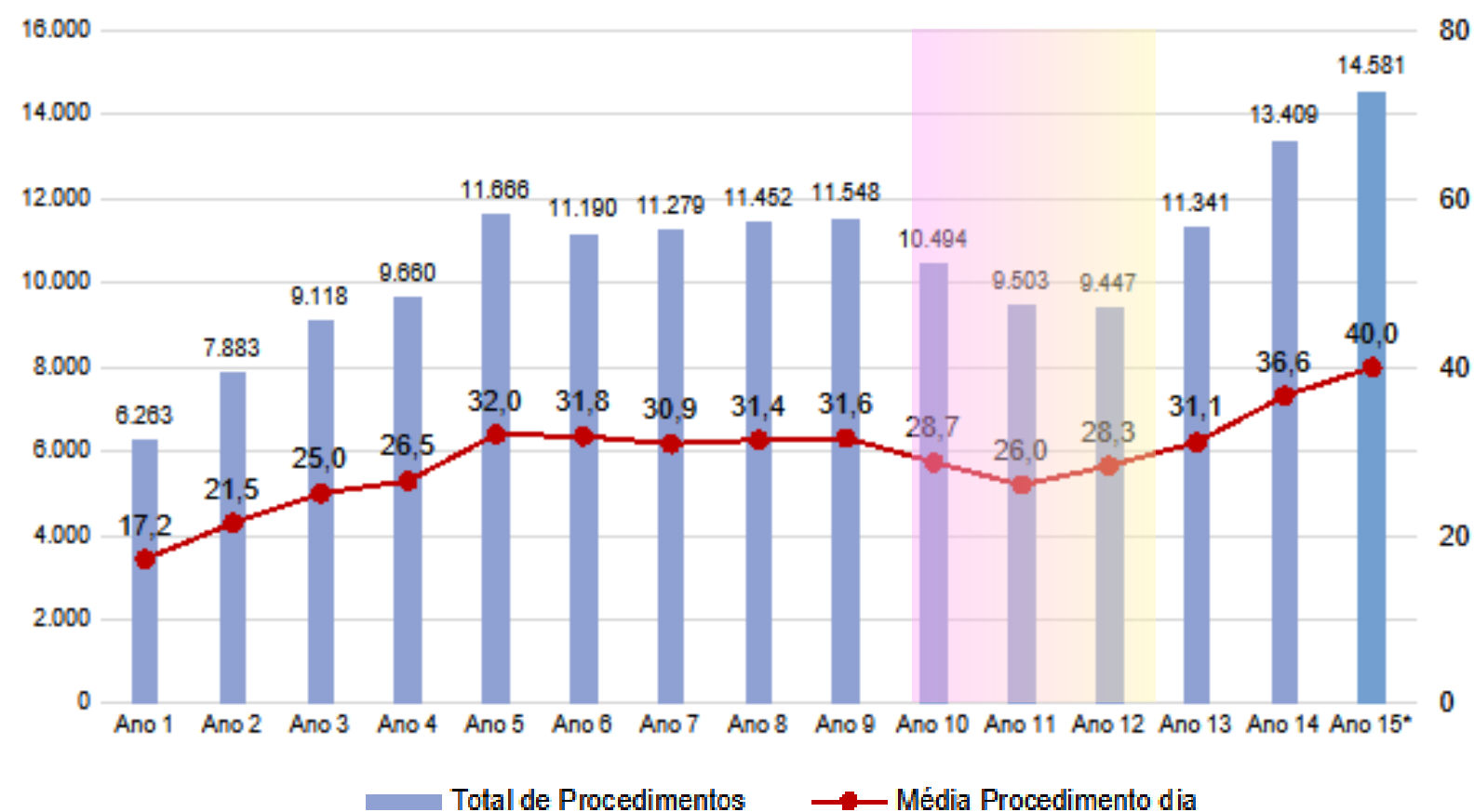
Descrição	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15*
Causas Externas	25,7%	24,4%	26,5%	31,4%	32,2%	33,8%	32,5%	29,9%	25,5%	26,0%	24,7%	25,5%	24,5%	21,9%	26,2%
D. aparelho digestivo	11,1%	12,2%	17,7%	11,5%	10,6%	11,8%	13,3%	12,2%	13,8%	12,9%	10,9%	13,7%	15,2%	15,0%	15,8%
D. aparelho geniturinário	8,7%	9,3%	8,7%	8,4%	6,1%	8,7%	8,6%	10,5%	12,3%	11,8%	11,9%	13,2%	14,8%	13,8%	14,2%
D. aparelho circulatório	14,3%	15,4%	15,2%	18,5%	14,1%	14,6%	14,9%	15,3%	17,7%	14,7%	11,1%	15,1%	13,1%	12,3%	11,5%
# AVC	6,8%	4,5%	7,0%	9,0%	7,2%	7,8%	8,0%	8,5%	10,2%	8,1%	6,6%	8,8%	6,1%	6,1%	6,0%
D. aparelho respiratório	12,3%	12,6%	10,7%	5,6%	9,2%	7,7%	7,6%	8,5%	7,9%	7,3%	4,4%	6,5%	7,3%	6,5%	4,5%
Doenças Infecciosas	6,1%	5,8%	6,0%	5,7%	6,1%	5,3%	5,3%	5,1%	4,2%	9,6%	19,6%	6,3%	4,4%	4,2%	3,7%
Neoplasias (Tumores)	2,4%	2,1%	2,4%	2,7%	2,0%	1,5%	1,7%	1,7%	2,4%	2,0%	1,9%	2,3%	2,8%	3,0%	3,1%

Fonte: PGH - HS

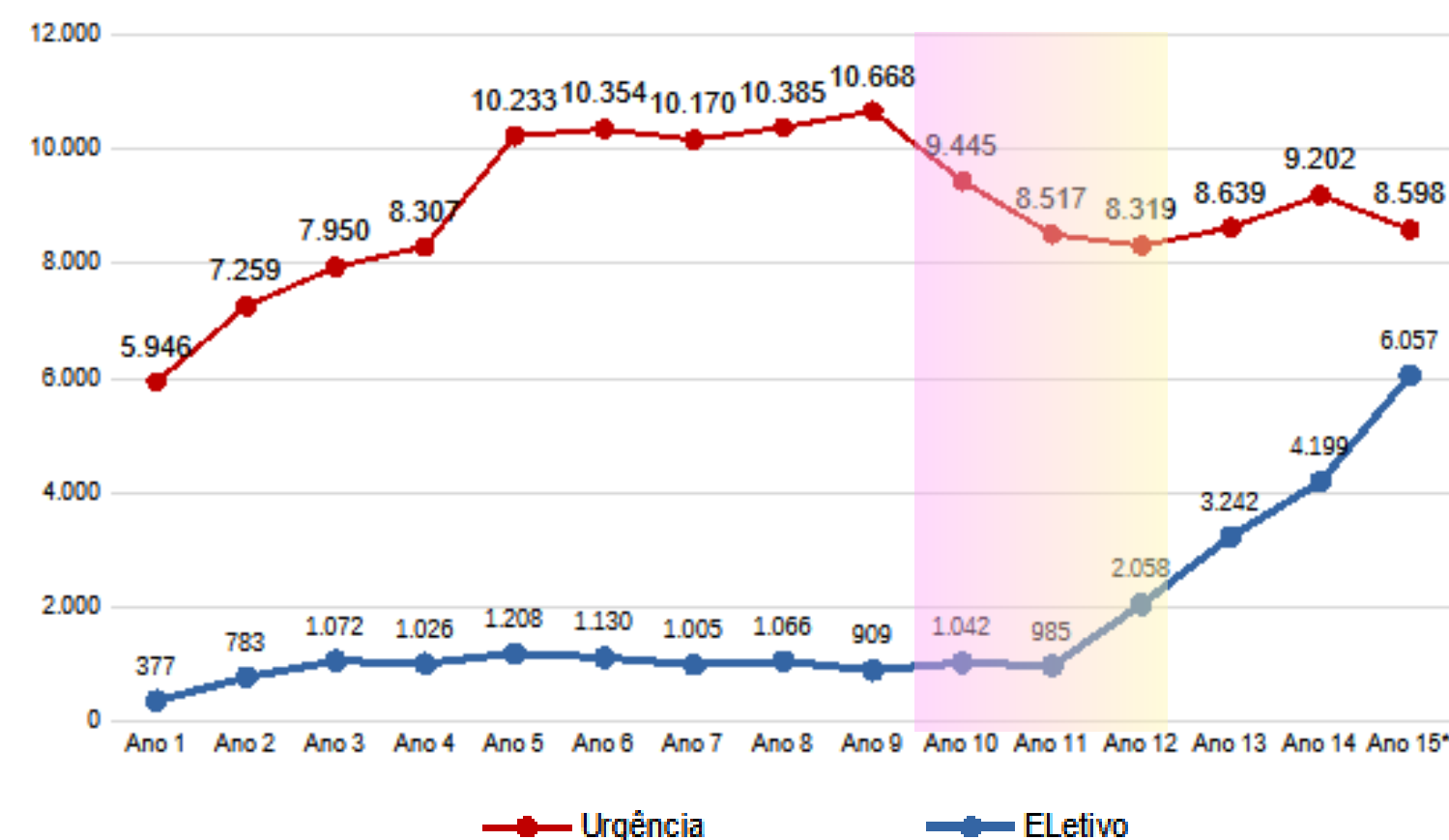
Alguns Resultados

Aumento da Produção Cirúrgica

Procedimentos Cirúrgicos - Ano 1 a 15



Procedimentos de Urgências e Eletivos

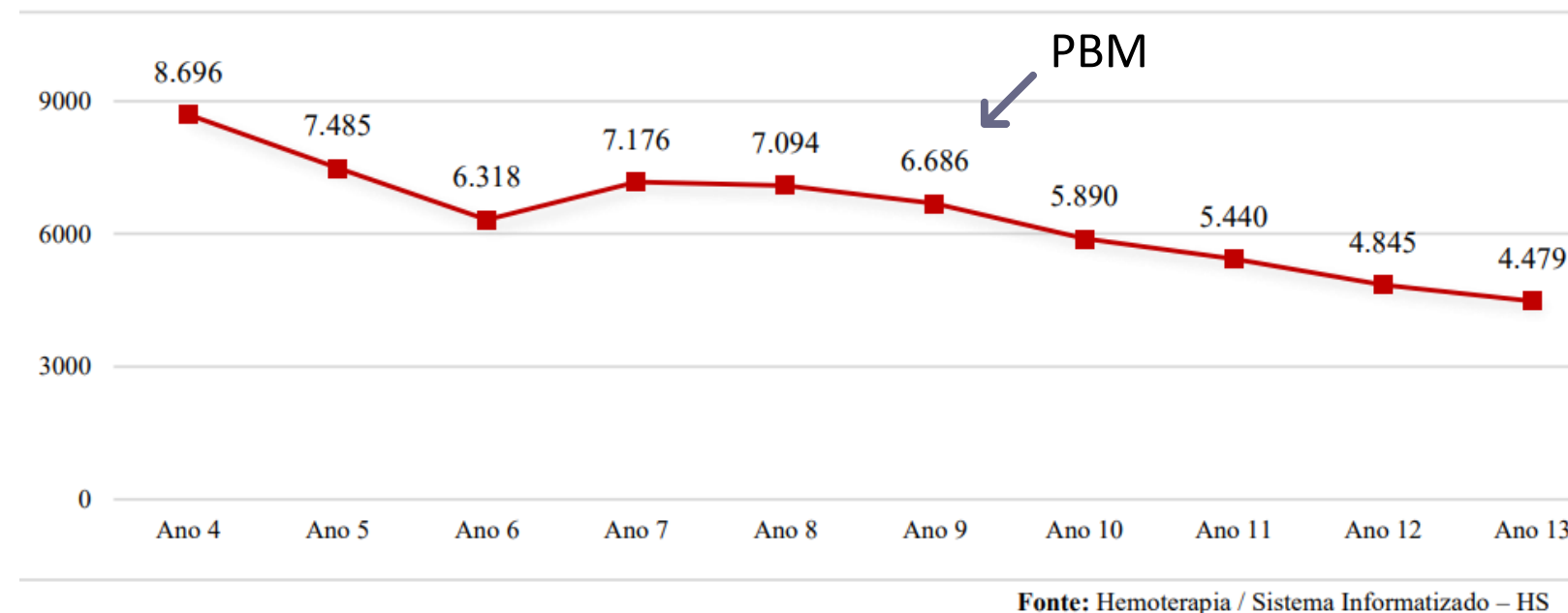


ANO 15 { Procedimentos - 14.581 (Média 40/dia)
Cirúrgicos

Alguns Resultados

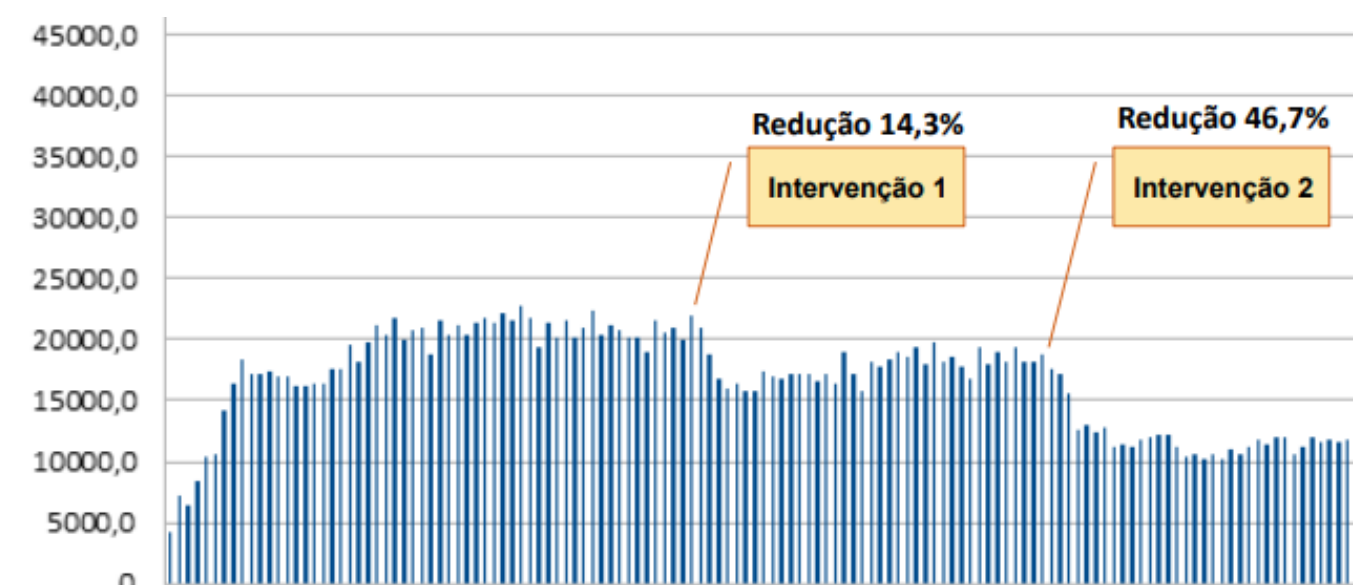
Redução de Hemotransfusões e Exames

Número Transfusões de Sangue



PBM
Programa de Gerenciamento
do uso de sangue

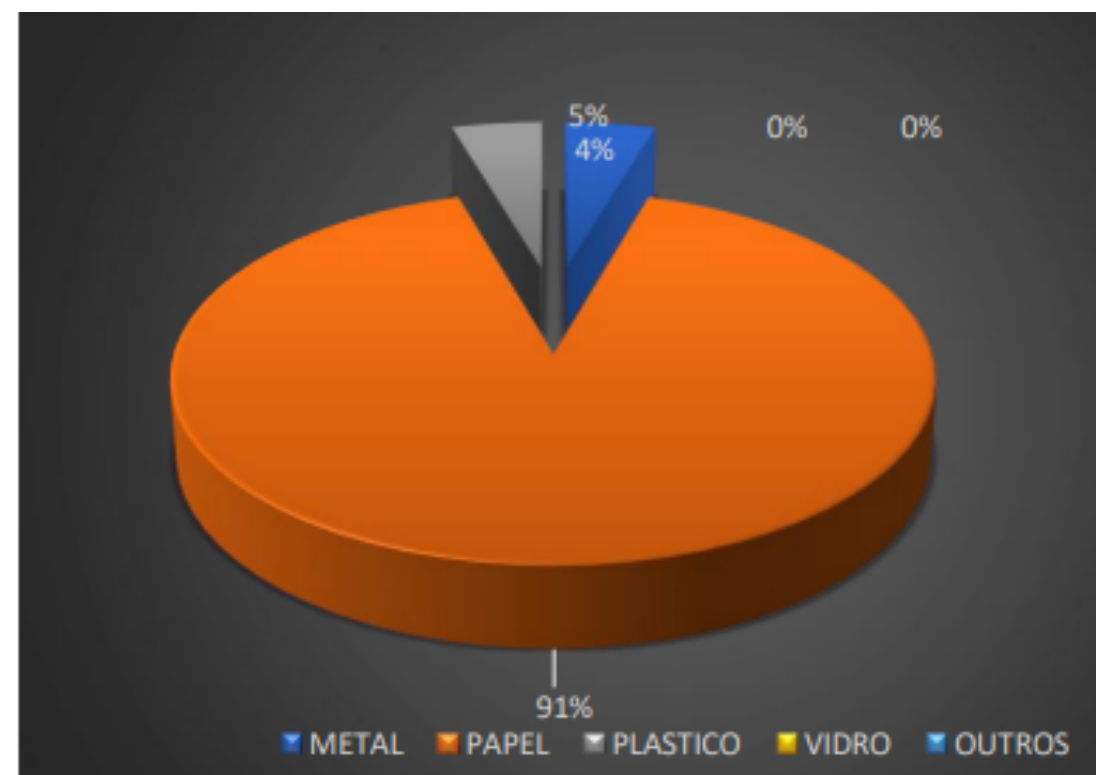
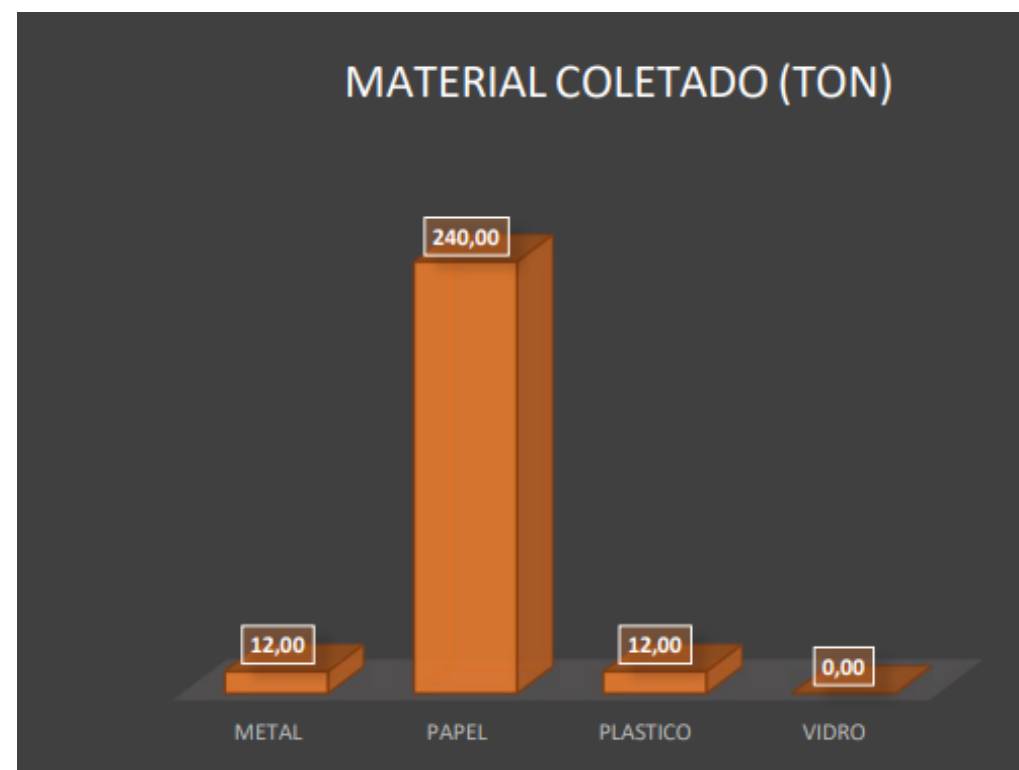
Número de Exames Laboratoriais - UTI's Adulto



**EXAME
CONSCIENTE**
Política Institucional

Sustentabilidade

Doações de Resíduos para Cooperativa



Dentre os materiais coletados, o papelão se destaca pela quantidade de material que retornou para a cadeia produtiva evitando que novos materiais fossem extraídos do nosso meio ambiente.



264 Toneladas
26,4 toneladas/ano



Sustentabilidade

Logística Reversa



PROJETO DE RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL PARCERIA HS E COSTURA SOLIDÁRIA SUSTENTÁVEL

INTRODUÇÃO

O Hospital do Subúrbio (HS) entende que gerar impacto positivo na sociedade vai além do cumprimento de sua atividade-fim, ou seja, a prestação de assistência médico-hospitalar, com qualidade e segurança. Ao adotar uma postura ética e responsável, levando em conta os efeitos de suas decisões e práticas na comunidade e no meio ambiente, o Hospital se torna um agente ativo capaz de promover contribuições significativas para o bem-estar social e preservação ambiental.

A responsabilidade socioeconômico ambiental é um dos valores do Hospital do Subúrbio, guiando-o no caminho do desenvolvimento justo, sustentável e voltado ao bem-estar da coletividade. Por meio de condutas que mitigam possíveis impactos negativos oriundos das operações de um hospital de média e alta complexidade, o HS se posiciona como parte interdependente de um ecossistema onde as ações podem gerar benefícios mútuos.

VISÃO GERAL DO PROJETO

O presente projeto consiste na criação de uma parceria entre o Hospital do Subúrbio e o “Costura



Sustentabilidade e Responsabilidade Social

Empregos

DADOS EMPREGOS DIRETOS GERADOS POR BAIRRO – JUNHO DE 2025

Bairro	Nº Colaboradores	% colaboradores	
Subúrbio ferroviário	538	28,7	741
Em torno subúrbio	203	10,8	39,5
Outros	1135	60,5	
Total	1876	100,0	

Bairro	Nº aprendizes	%aprendizes	
Subúrbio ferroviário	24	70,6	29
Em torno subúrbio	5	14,7	85,3
Outros	5	14,7	
Total	34	100,0	

Bairro	Nº estagiários	% estagiários	
Subúrbio ferroviário	22	46,8	28
Em torno subúrbio	6	12,8	59,6
Outros	19	40,4	
Total	47	100,0	

x 2,8

2.234
pessoas

Fonte: IBGE 2022



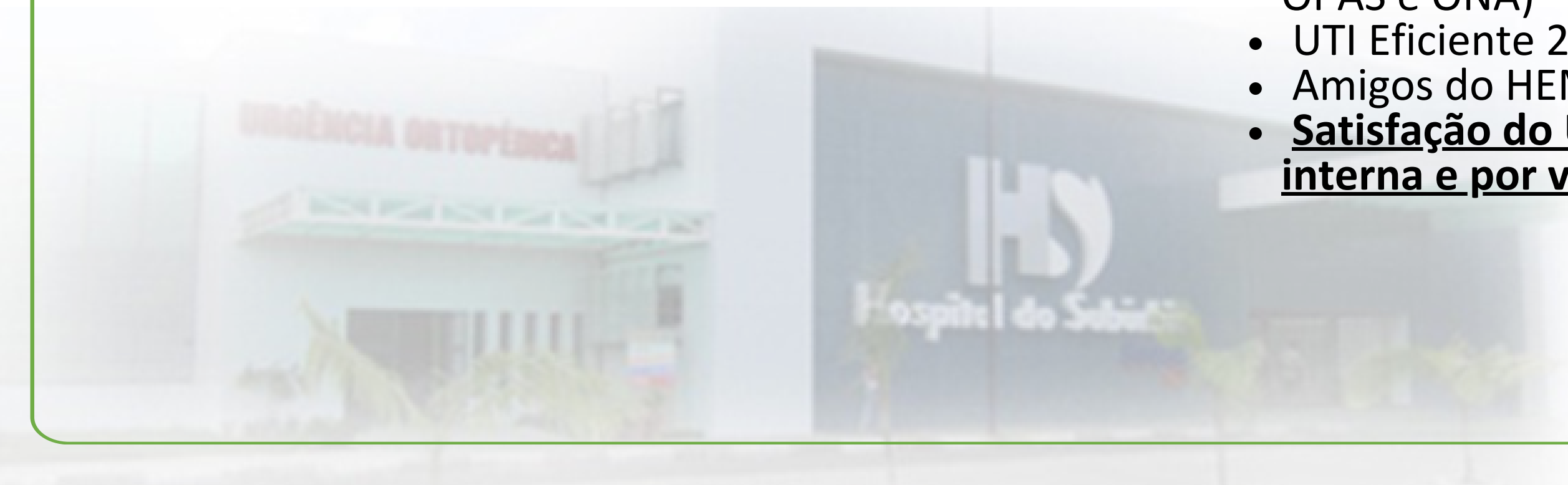
Reconhecimento e Premiações

Internacional

- “Entre as 100 iniciativas mais inovadoras do mundo” (KPMG - 2012)
- “Um dos 10 melhores projetos de PPP da América Latina e Caribe”(IFC e Infrastructure Journal – 2013)
- Melhor Projeto de Saúde da América Latina (World Finance – 2013)
- Prêmio em melhoria na entrega de serviços públicos (ONU - 2015)

Nacional

- Prêmio Benchmarking Saúde Bahia “ Destaque Brasil” (Revista Diagnóstico – 2010)
- Troféu “Amigos do Transplante” (SESAB – 2011 e 2018)
- Prêmio “Práticas Inovadoras – Dr. Luiz Plínio Moraes de Toledo” (IQG – 2015)
- CIHDOTT NOTA 10 (Destaque do ano de 2017)
- Transplantes Bahia – Instituição Doadora de Órgãos e Tecidos para Transplantes (2018)
- 5º Melhor Hospital Público do Brasil 2022 (IBROSS, OPAS e ONA)
- UTI Eficiente 2023 (Epimed, AMIB)
- Amigos do HEMOBA 2024
- **Satisfação do Usuário – pesquisa de satisfação interna e por verificador independente**



Satisfação do Usuário



Período - Agosto/2025

N 2.022

