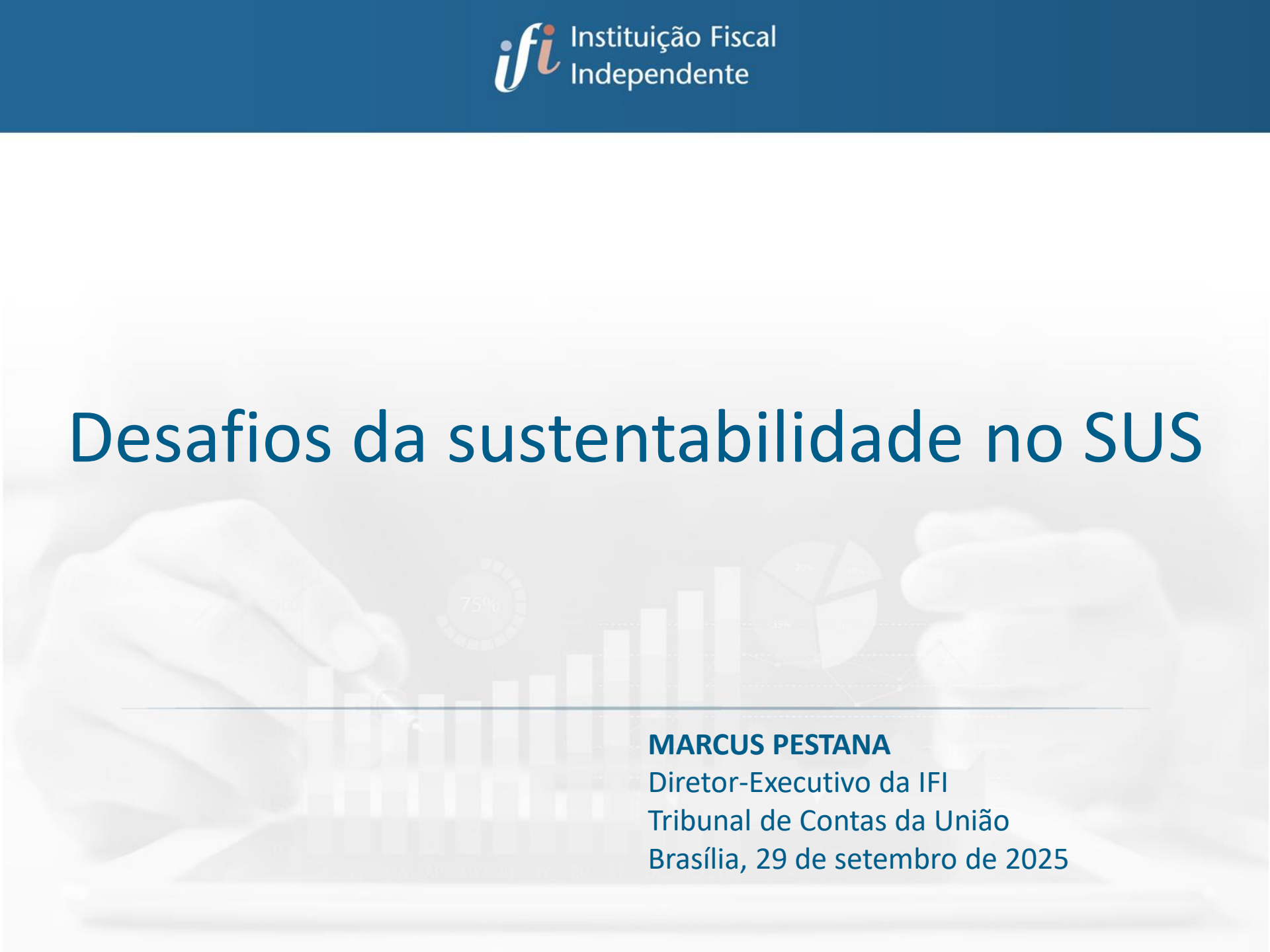


Desafios da sustentabilidade no SUS



MARCUS PESTANA

Diretor-Executivo da IFI

Tribunal de Contas da União

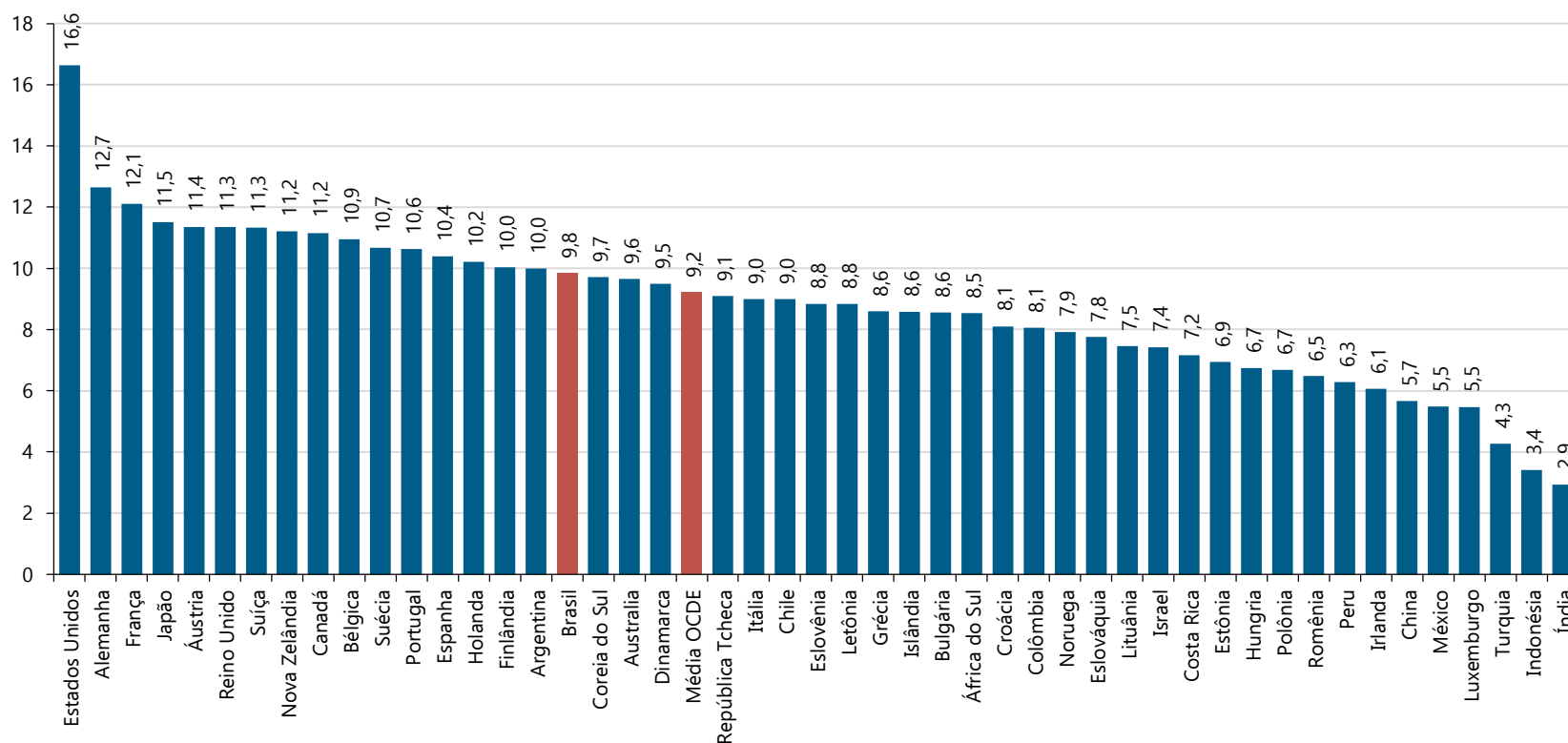
Brasília, 29 de setembro de 2025

Agenda de desafios 35 anos depois

- **SUS – política e institucionalmente consolidado**
- **Desafios:**
 1. Financiamento
 2. Gestão – Aumento da produtividade dos recursos
 3. Incorporação Tecnológica
 4. Recursos Humanos
 5. Construção de Redes Integradas e Atenção Primária

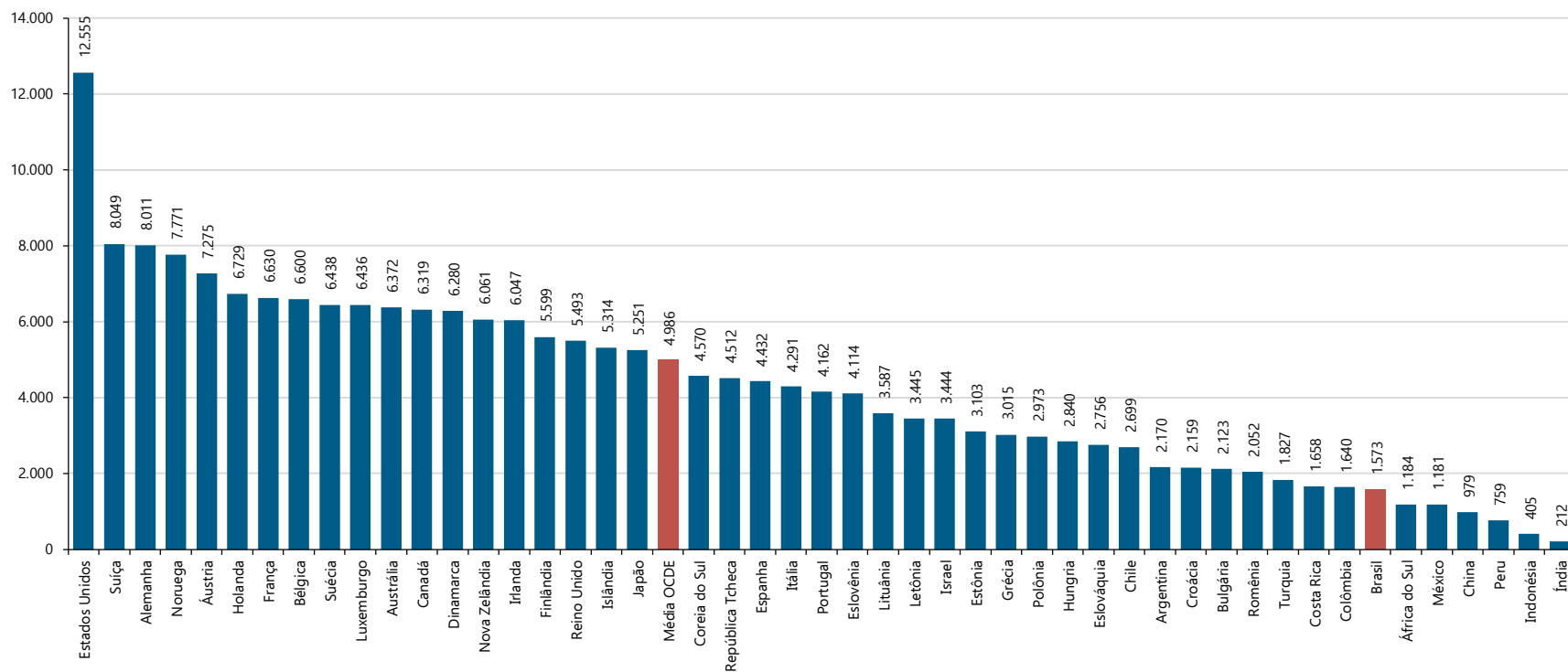
Desafio 1 – Financiamento

DESPESA COM SAÚDE EM 2022 OU ANO MAIS PRÓXIMO (% DO PIB)



Desafio 1 – Financiamento

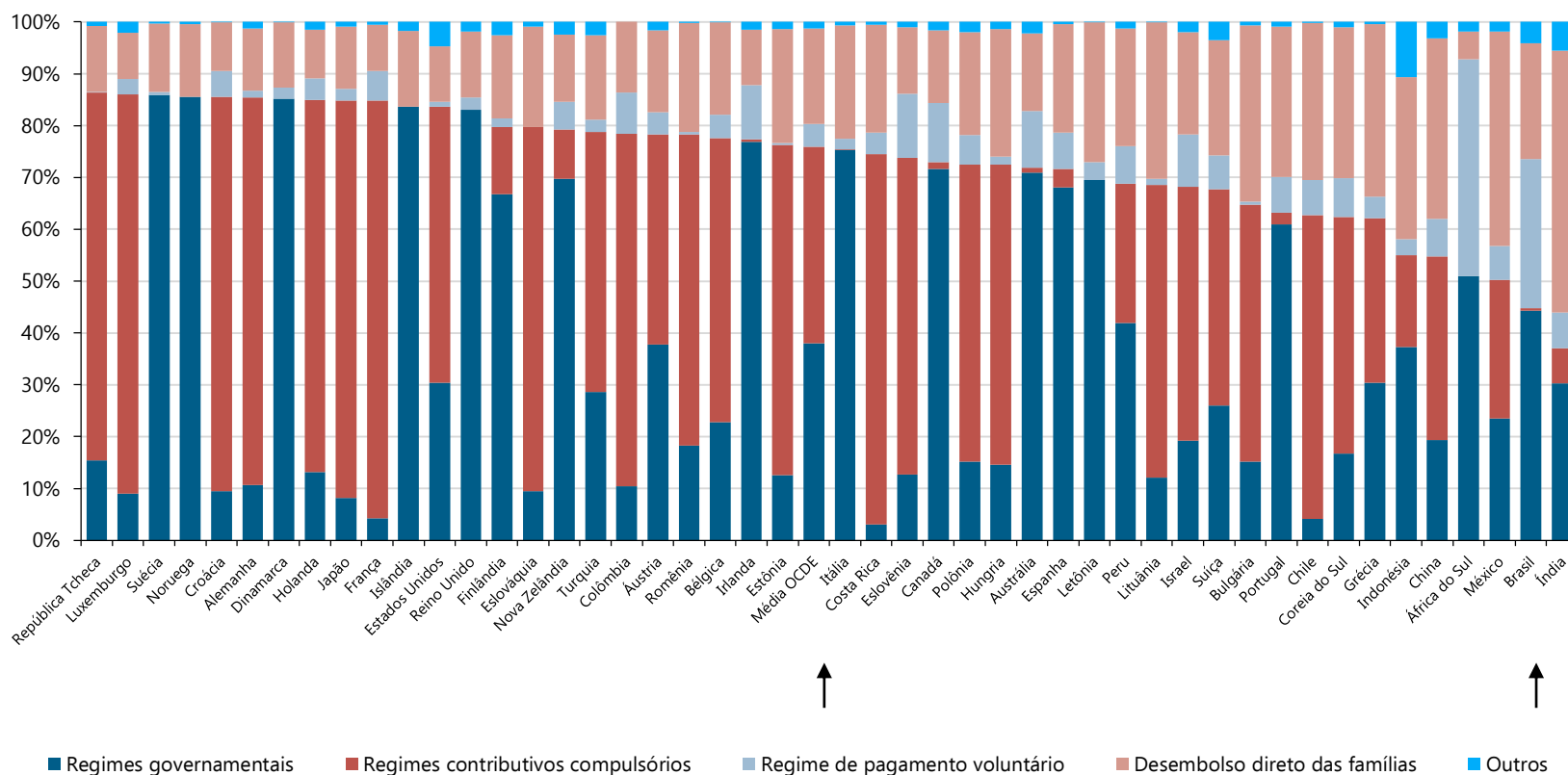
DESPESA PER CAPITA COM SAÚDE EM 2022 OU ANO MAIS PRÓXIMO (US\$ PPC*)



Fonte: OCDE (2023, pg. 157, Figura 7.4). *Paridade de Poder de Compra.

Desafio 1 – Financiamento

DESPESA COM SAÚDE POR TIPO DE REGIME EM 2021 OU ANO MAIS PRÓXIMO (PARTICIPAÇÃO %)



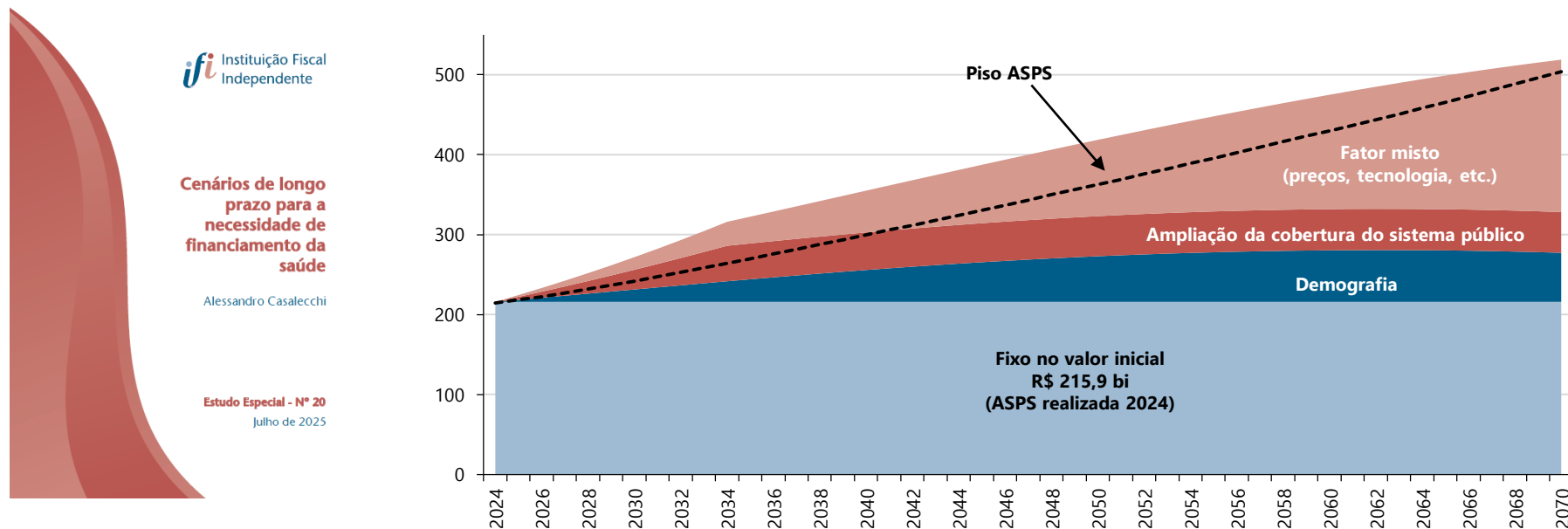
Fonte: OCDE (2023, pg. 161, Figura 7.10). Nota: conforme a fonte, no caso dos Estados Unidos, toda a despesa de empresas de planos de saúde foi classificada dentro de “regimes contributivos compulsórios”.

Orçamento per capita – Brasil – SUS e SS (2024)

	Orçamento/ Faturamento (R\$)	População alvo	Orç. /Fat. per capita (R\$)
I. SUS – População total	508,5 bilhões	212 milhões	2.398
II. Apenas população dependente do SUS	508,5 bilhões	160 milhões	3.178
III. Saúde suplementar	350,0 bilhões	52 milhões	6.730

Desafio 1 – Financiamento

CONTRIBUIÇÃO DE CADA DETERMINANTE DA NECESSIDADE DE FINANCIAMENTO DA SAÚDE (R\$ BILHÕES DE DEZ/24)*



Rigidez Orçamentária x Flexibilidade

*Elaboração: IFI. Nota: a altura da área “Demografia” é igual à diferença entre o cenário “apenas demografia”, sem respeitar o piso ASPS, e a despesa realizada com ASPS em 2024 (R\$ 215,9 bilhões). A altura da área “Ampliação da cobertura do sistema público” é igual à diferença entre o cenário “demografia com cobertura populacional crescente” e o cenário “apenas demografia”. Finalmente, a altura da área “Fator misto (preços, tecnologia, etc.)” é igual à diferença entre o cenário “demografia com cobertura populacional crescente e fator misto” e o cenário “demografia com cobertura populacional crescente”.

Desafio 2 – Gestão

- **Ferramentas Tecnológicas de gestão**
 - Cartão SUS, prontuário eletrônico, centrais de regulação, receita eletrônica, classificação de risco, telemedicina, etc.
- **Modelos de Gestão**
 - Público x Organizações Sociais x Organizações Privadas



(Entes + Consórcios)

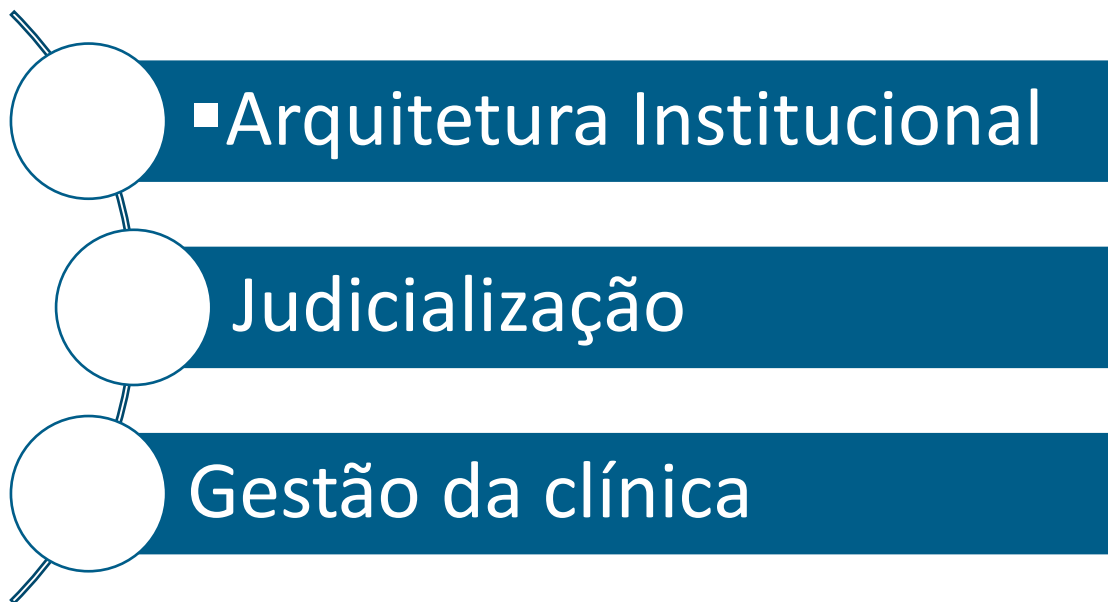
Atenção primária, secundária e terciária

Vigilância em saúde

Assistência farmacêutica

Desafio 3 – Incorporação Tecnológica

- **Fator que mais pressiona os custos futuros do sistema (mais que a própria transição demográfica)**



Desafio 4 – Recursos Humanos

Médicos diplomados por mil habitantes no Brasil		
2023	2024	2035
2,7	3,0	5,0

- Mais do que EUA, Japão e China

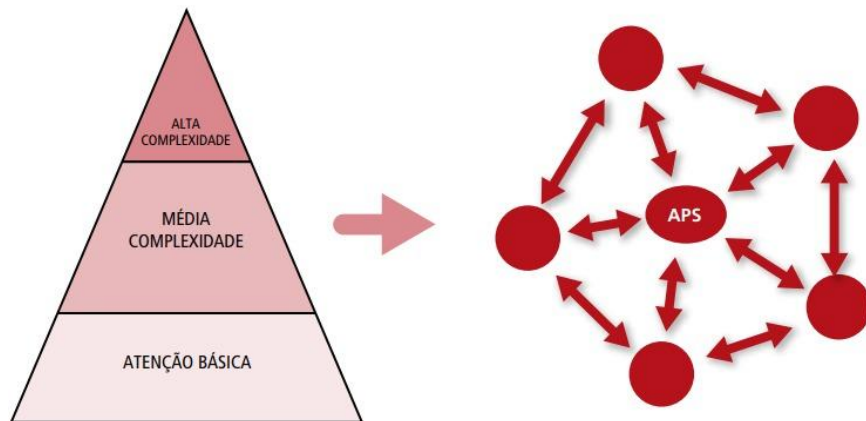
Desafios:

- ✓ Qualidade
- ✓ Perfil – Especialidades
- ✓ Distribuição espacial
- ✓ Modelos de remuneração
- ✓ Modelos de contratação

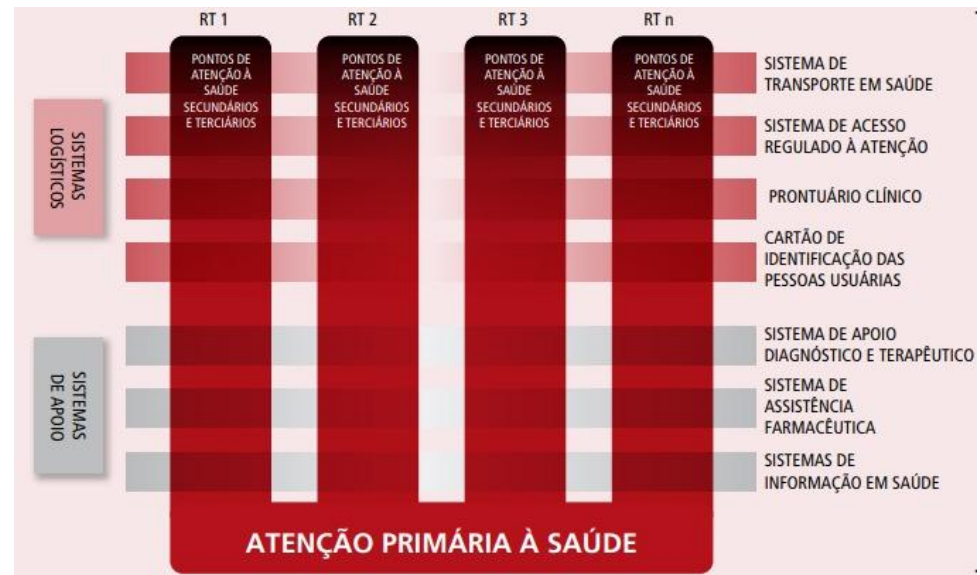
Desafio 5 – Construção de Redes Assistenciais Integradas

- Superação de fragmentação
- Centralidade da atenção primária

A MUDANÇA DOS SISTEMAS PIRAMIDAIIS E HIERÁRQUICOS PARA AS REDES DE ATENÇÃO À SAÚDE



A ESTRUTURA OPERACIONAL DAS REDES DE ATENÇÃO À SAÚDE



Obrigado!

marcus.pestana@senado.leg.br

ifi@senado.leg.br
