

Projeto Maturidade:

**Avaliação da maturidade dos entes federados
para transferir equipamentos hospitalares
para entidades sem fins lucrativos.**

Gabriela de Souza Figueiredo

Gerente de Fiscalização do Eixo Social

Tribunal de Contas do Estado de Goiás - TCE-GO



FUNÇÃO INSTITUCIONAL DOS TRIBUNAIS DE CONTAS E DIREITO À SAÚDE

- Evolução das funções dos Tribunais de Contas.
- Funções indutora e educadora.
- Importância dos Tribunais de Contas na promoção da transparência, do controle social e da eficiência administrativa, elementos centrais para a efetividade das políticas públicas e a consolidação dos direitos fundamentais.
- Compromisso constitucional de maximização dos direitos fundamentais, dentre eles o direito à saúde.

**O que o projeto visa
solucionar?**

Prestação direta X Transferência



REDE INTEGRAR
PROCAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS DESCENTRALIZADAS



Prestação Direta

Planejamento

Execução

Controle

Avaliação e
Monitoramento

Transferência do Gerenciamento do Equipamento Hospitalar

Planejamento

Seleção da entidade

Execução

Controle, Avaliação,
Monitoramento

Prestação de Contas

OBS: Neste modelo, o ente federado passa a atuar como supervisor, precisando fortalecer estruturas que subsidiam a sua nova forma de atuação.



Situação problema: Não percepção, pela sociedade, da utilidade da política pública de assistência à saúde por meio da transferência de gerenciamento de equipamentos de saúde para entidades privadas sem fins lucrativos, em razão de:

- Baixa capacidade do ente federado de realizar um planejamento adequado, especialmente no que se refere à análise da vantajosidade técnica, econômica e operacional, que fundamentaria a decisão de transferir o gerenciamento de equipamentos de saúde para entidades privadas sem fins lucrativos;
 - baixa capacidade de definir indicadores de desempenho e de resultados relacionados às atividades delegadas;
 - baixa capacidade de pactuação de parcerias estabelecidas com base em metas que promovam a entrega de valor para o cidadão;
 - baixa transparência dos recursos transferidos às entidades parceiras, assim como dos gastos realizados pela entidade privada sem fins lucrativos;
 - entre outros.
- 

Projeto Maturidade

- **Origem**
- **Objeto**
- **Objetivo**



Maturidade

- **Origem:** Ação 22 da Rede Integrar (PAT 2024) e Ação 36 da Rede Integrar (PAT 2025).
- **Tribunais participantes:** TCE-AM, TCE-CE, TCE-ES, TCE-GO, TCE-MG, TCE-MS, TCE-PA, TCE-PB, TCE-PE, TCE-PR, TCE-RJ, TCE-RO, TCE-RS, TCE-SC, TCE-SE, TCM-PA, TCU.
- **Objeto:** Arranjo institucional do ente federado para transferir o gerenciamento de equipamento de saúde para entidades sem fins lucrativos.



Objetivos:

- Construir referencial para avaliação da maturidade do ente federado para transferir o gerenciamento de equipamento de saúde para entidades privadas sem fins lucrativos;
 - Desenvolver um índice para mensurar o grau de maturidade dos entes federados, contribuindo para embasar a tomada de decisão quanto à transferência;
 - Desenvolver a metodologia de avaliação;
 - Construir um portal que contenha tanto o repositório de informações quanto a ferramenta de avaliação da maturidade do ente federado.
- 

Etapas do Projeto Maturidade (2024-2025)



```
graph LR; A([Quadro Normativo – catalogação de critérios.]) --> B([Descrição dos Macroprocessos: planejamento, seleção da entidade, ...]); B --> C([Descrição dos principais atores e responsáveis, com detalhamento de reponsabilidade, interesse, papel desempenhado, ponderação de influência e interesse.]); C --> D([Inventário de riscos: mapeamento por macroprocesso]); D --> E([Matriz de Planejamento e Procedimentos]); E --> F([Metodologia]); F --> G[Desenvolvimento do Portal Maturidade];
```

Quadro Normativo
– catalogação de
critérios.

Descrição dos
Macroprocessos:
planejamento, seleção
da entidade, ...

Descrição dos principais atores e
responsáveis, com detalhamento
de reponsabilidade, interesse,
papel desempenhado, ponderação
de influência e interesse.

Inventário de riscos:
mapeamento por
macroprocesso

Matriz de
Planejamento e
Procedimentos

Metodologia

Desenvolvimento do Portal
Maturidade



Entregas de 2024:

- Levantamento de normativos e boas práticas relacionadas ao tema;
- Matriz de riscos com previsão de medidas mitigadoras;
- Matriz contendo quesitos de avaliação.

Entregas de 2025:

- Referencial para a transferência eficiente do gerenciamento de equipamentos de saúde para o terceiro setor;
 - O Portal Maturidade, que conterà o sistema web que visa avaliar a maturidade dos entes federados na transferência do gerenciamento de equipamentos públicos de saúde para entidades privadas sem fins lucrativos. A plataforma permitirá a autoavaliação dos gestores, fornecendo diagnósticos, planos de ação e insights para aprimoramento da gestão.
- 

REFERENCIAL PARA A TRANSFERÊNCIA EFICIENTE DO GERENCIAMENTO DE EQUIPAMENTOS DE SAÚDE PARA O TERCEIRO SETOR







TRIBUNAL DE CONTAS
DO ESTADO DE GOIÁS



REDE INTEGRAR
PRODUÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS DESCENTRALIZADAS

“A utopia está lá no horizonte. Me aproximo dois passos, ela se afasta dois passos. Caminho dez passos e o horizonte corre dez passos. Por mais que eu caminhe, jamais alcançarei. Para que serve a utopia? Serve para isso: para que eu não deixe de caminhar” Eduardo Galeano.

Obrigada!

